

ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΣΤΟ ΠΡΩΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Η Coca-Cola HBC AG, ένας εμφιαλωτής των σημάτων της The Coca-Cola Company με ηγετική θέση, παρουσιάζει τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2017.

Βασικά οικονομικά μεγέθη εξαμήνου

- Ο ρυθμός αύξησης των εσόδων για το δεύτερο τρίμηνο επιταχύνθηκε με αποτέλεσμα να καταγραφεί αύξηση 5,7% σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και 5,6% σε δημοσιευμένη βάση.
- Η προσήλωσή μας στη δημιουργία αξίας με άξονα το βελτιωμένο μείγμα κατηγορίας και συσκευασίας και οι αυξήσεις τιμών των προϊόντων μας είχαν σαν αποτέλεσμα την αύξηση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση κατά 4,3%, με βελτίωση σε όλους του τομείς δραστηριότητας.
- Ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 1,4% στο πρώτο εξάμηνο, με αύξηση σε όλους του τομείς δραστηριότητας.
 - Ο όγκος πωλήσεων στις αναπτυσσόμενες αγορές αυξήθηκε κατά 0,8%, με ένα καλό δεύτερο τρίμηνο χάρη στη χρονική μετατόπιση του Καθολικού Πάσχα και τις ευνοϊκές καιρικές συνθήκες του Ιουνίου.
 - Οι καλές επιδόσεις στις περισσότερες αναπτυσσόμενες αγορές επέφεραν αύξηση του όγκου πωλήσεων κατά 0,8%.
 - Στις αναδυόμενες αγορές, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 1,9% στο πρώτο εξάμηνο με καλές επιδόσεις σε Ουκρανία, Ρουμανία και Σερβία.
- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα ως ποσοστό των καθαρών εσόδων από πωλήσεις μειώθηκαν κατά 40 μονάδες βάσης, ως αποτέλεσμα της λειτουργικής μόχλευσης.
- Το συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους αυξήθηκε κατά 150 μονάδες βάσης, στο 9,1%, ευνοημένο από τη λειτουργική μόχλευση, παρά το υψηλότερο κόστος πρώτων υλών και τις δυσμενείς συναλλαγματικές διακυμάνσεις
- Τα συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν στα €0,576 καταγράφοντας αύξηση 38,5% σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι. Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν στα €0,526, καταγράφοντας αύξηση 35,9% σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι.

	Α' Εξάμηνο		Μεταβολή
	2017	2016	
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	1.020,9	1.007,3	1,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	3.213,4	3.043,9	5,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	3,15	3,02	4,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ¹ (€ εκατ.)	3.213,4	3.039,8	5,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο ¹ (€)	3,15	3,02	4,3%
Λειτουργικά έξοδα (€ εκατ.)	(933,5)	(918,1)	1,7%
Συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα ¹ (€ εκατ.)	(920,3)	(885,1)	4,0%
Λειτουργικά κέρδη ² (€ εκατ.)	266,4	220,6	20,8%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ¹ (€ εκατ.)	291,1	229,6	26,8%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	8,3	7,2	100bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους ¹ (%)	9,1	7,5	150bps
Καθαρά κέρδη ³ (€ εκατ.)	191,6	140,0	36,9%
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη ^{1,3} (€ εκατ.)	209,6	150,4	39,4%
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€ εκατ.)	0,526	0,387	35,9%
Συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή ¹ (€ εκατ.)	0,576	0,416	38,5%

¹ Για λεπτομέρειες επί των ΕΔΜΑ παραπέμπουμε στις ενότητες «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης» και «Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»)».

² Παραπομπή στη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση αποτελεσμάτων.

³ Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται σε καθαρά κέρδη και συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας.

Ο κ. Δημήτρης Λόης, Διευθύνων Σύμβουλος της Coca-Cola HBC AG, σχολίασε:

«Είμαστε ιδιαίτερα ικανοποιημένοι από τα εξαιρετικά αποτελέσματα του πρώτου εξαμήνου του έτους, που χαρακτηρίζονται από αύξηση του όγκου πωλήσεων και των εσόδων από πωλήσεις ανά κιβώτιο και στους τρεις τομείς δραστηριότητάς μας. Είναι επίσης πολύ ικανοποιητικό να βλέπουμε την αύξηση των εσόδων να μεταφράζεται σε σημαντική αύξηση του περιθωρίου κέρδους. Το γεγονός αυτό αποδεικνύει ότι η στρατηγική μας σχετικά με την αξιοποίηση των παγίων μας και τη βελτίωση της κερδοφορίας μέσω της λειτουργικής μόχλευσης είναι ισχυρή και αποδίδει καλά αποτελέσματα.

Είμαστε σε καλό δρόμο για την αύξηση των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, με τον οργανισμό ενδυναμωμένο από την πρόοδο που έχουμε επιτύχει σε σχέση με τους χρηματοοικονομικούς μας στόχους για το 2020».

Όμιλος Coca-Cola HBC

Η Coca-Cola HBC είναι κορυφαίος εμφιαλωτής προϊόντων της εταιρείας The Coca-Cola Company με ετήσιες πωλήσεις που υπερβαίνουν τα 2 δισεκατομμύρια κιβώτια. Έχει εκτεταμένη γεωγραφική κάλυψη, δραστηριοποιείται σε 28 χώρες και εξυπηρετεί περισσότερους από 595 εκατομμύρια ανθρώπους. Η Coca-Cola HBC προσφέρει μεγάλη ποικιλία κυρίως μη αλκοολούχων έτοιμων προς κατανάλωση αναψυκτικών στις εξής κατηγορίες: ανθρακούχα αναψυκτικά, χυμοί, εμφιαλωμένο νερό, ποτά για αθλούμενους, ποτά ενέργειας, και έτοιμο προς κατανάλωση τσάι και καφέ. Η Coca-Cola HBC είναι απόλυτα προσηλωμένη στον στόχο της προώθησης σταθερής ανάπτυξης, προκειμένου να δημιουργεί αξία τόσο για τις δικές της εμπορικές δραστηριότητες όσο και για την κοινωνία. Σε αυτό το πνεύμα, προσφέρει προϊόντα που ικανοποιούν τις ανάγκες των καταναλωτών, προάγει ένα περιβάλλον εργασίας χωρίς αποκλεισμούς και διακρίσεις, διεξάγει τις εμπορικές της δραστηριότητες με τρόπους που προστατεύουν και διατηρούν το περιβάλλον και συμβάλλει στη κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη των κατά τόπους κοινωνιών. Η Coca-Cola HBC είναι πρώτη δύναμη στη βιομηχανία των αναψυκτικών στους δείκτες Dow Jones Sustainability World και τους ευρωπαϊκούς δείκτες και εντάσσεται και στο δείκτη FTSE4Good.

Οι μετοχές της Coca-Cola HBC είναι εισηγμένες στην premium κατηγορία του Χρηματιστηρίου Αξιών του Λονδίνου (LSE: CCH) και στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (ATHEX: EEE). Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να επισκεφθείτε την ιστοσελίδα <http://www.coca-colahellenic.com>.

Τα οικονομικά στοιχεία της παρούσας ανακοίνωσης παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»).

Πρόσκληση Δικτυακής Τηλεδιάσκεψης

Η Coca-Cola HBC πρόκειται να φιλοξενήσει τηλεδιάσκεψη μεταξύ αναλυτών του χρηματοοικονομικού τομέα, στην οποία θα συζητηθούν τα αποτελέσματα Α' εξαμήνου του έτους 2017, στις 10 Αυγούστου 2017 και ώρα Ελβετίας 10:00 π.μ. (ώρα Λονδίνου 9:00 π.μ., ώρα Αθήνας 11:00 π.μ. και ώρα Νέας Υόρκης 4:00 π.μ.). Κάθε ενδιαφερόμενος/-η μπορεί να παρακολουθήσει την ταυτόχρονη ηχητική μετάδοση της τηλεδιάσκεψης στην ιστοσελίδα της Coca-Cola HBC (<http://coca-colahellenic.com/en/investors/>).

Πληροφόρηση επενδυτών**Όμιλος Coca-Cola HBC**

Basak Kotler
Investor Relations Director

Τηλ: +44 20 37 444 231
basak.kotler@cchellenic.com

Βάσω Αλιφέρη
Investor Relations Manager

Τηλ: +30 210 6183341
vasso.aliferi@cchellenic.com

Διεθνή μέσα επικοινωνίας:

Teneo
Rob Morgan
Anushka Mathew

Τηλ: +44 20 74 203 145
robert.morgan@teneobluerubicon.com
anushka.mathew@teneobluerubicon.com

Ελληνικά μέσα επικοινωνίας:

V+O Communications
Αργυρώ Οικονόμου

Τηλ: +30 211 7501219
ao@vando.gr



Σημείωση για την πληροφόρηση που περιέχεται στο κείμενο

Εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά, οι συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και τα οικονομικά και λειτουργικά στοιχεία και οι λοιπές πληροφορίες που περιέχονται στο κείμενο αφορούν την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της («Coca-Cola HBC» ή η «Εταιρεία» ή «εμείς» ή ο «Όμιλος»).

Μελλοντικές δηλώσεις

Το παρόν έγγραφο περιέχει δηλώσεις που αφορούν το μέλλον και συνεπάγονται κινδύνους και αβεβαιότητες. Κατά κανόνα, αλλά όχι πάντοτε, οι δηλώσεις αυτού του είδους περιέχουν ενδεικτικά τις λέξεις «πιστεύουμε», «προοπτική», «κατευθυντήριες γραμμές», «σκοπεύουμε», «αναμένουμε», «προβλέπουμε», «σχεδιάζουμε», «στοχεύουμε» και άλλες παρόμοιες διατυπώσεις που αφορούν το μέλλον. Εκτός από τις δηλώσεις που αφορούν γεγονότα του παρελθόντος, όλες οι υπόλοιπες, όπως, μεταξύ άλλων, οι δηλώσεις για τη μελλοντική οικονομική θέση και τα αποτελέσματά μας, την προοπτική μας για το 2017 και τα επόμενα χρόνια, την επιχειρηματική μας στρατηγική και τα αποτελέσματα της επιβράδυνσης του ρυθμού της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης, τον αντίκτυπο της κρίσης κρατικού χρέους, τις μεταβολές νομισματικών ισοτιμιών, τις πρόσφατες εξαγορές μας και τις ενέργειες αναδιοργάνωσης στις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες και την οικονομική μας κατάσταση, τις μελλοντικές συναλλαγές μας με την εταιρεία The Coca-Cola Company, τους προϋπολογισμούς, τα προβλεπόμενα επίπεδα κατανάλωσης και παραγωγής, τις προβλέψεις για το κόστος πρώτων υλών και τα άλλα στοιχεία κόστους, τις εκτιμήσεις κεφαλαιουχικών δαπανών, ελεύθερων ταμειακών ροών ή πραγματικών φορολογικών συντελεστών, τα σχέδια και τους στόχους της διοίκησης της Εταιρείας σε σχέση με μελλοντικές δράσεις αποτελούν αναφορές στο μέλλον. Εκ φύσεως, τέτοιες δηλώσεις που αφορούν το μέλλον ενέχουν κινδύνους και αβεβαιότητες, εφόσον αντανακλούν τις σημερινές μας εκτιμήσεις και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα και περιστάσεις που μπορεί να αποδειχθούν ανακριβείς. Τα πραγματικά αποτελέσματα της Εταιρείας ενδέχεται να διαφέρουν σε ουσιώδη βαθμό από τις δηλώσεις για το μέλλον που περιέχονται στις μελλοντικές δηλώσεις για διάφορους λόγους, όπως είναι, μεταξύ άλλων, οι κίνδυνοι που περιγράψαμε στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση (Integrated Annual Report) του 2016 για την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της εταιρείες.

Αν και πιστεύουμε ότι, κατά την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος, οι προσδοκίες που αντικατοπτρίζονται στις εν λόγω δηλώσεις για το μέλλον είναι εύλογες, δεν μπορούμε να σας διαβεβαιώσουμε ότι τα μελλοντικά μας αποτελέσματα, το επίπεδο επιχειρηματικής δραστηριότητας, οι επιδόσεις ή τα επιτεύγματά μας θα ικανοποιήσουν αυτές τις προσδοκίες. Επιπλέον, κανένας από εμάς, τα στελέχη, τους υπαλλήλους, τους συμβούλους ή οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο δεν αναλαμβάνει την ευθύνη για την ακρίβεια και την πληρότητα δηλώσεων που αφορούν το μέλλον. Μετά την ημερομηνία των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνονται στην παρούσα έκθεση, εκτός αν είμαστε υποχρεωμένοι από το νόμο ή τους κανόνες της Financial Conduct Authority του Ηνωμένου Βασιλείου, δεν σκοπεύουμε απαραίτητως να προσαρμόσουμε καμία από τις δηλώσεις που αφορούν το μέλλον για να τις εναρμονίσουμε είτε σε σχέση με τα πραγματικά αποτελέσματα είτε σε σχέση με την όποια μεταβολή των προσδοκιών μας.

Εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης απόδοσης

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί συγκεκριμένους εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ») ως γνώμονα για τη λήψη οικονομικών και επιχειρηματικών αποφάσεων, αποφάσεων σχεδιασμού, καθώς και για λόγους αξιολόγησης και αναφοράς των επιδόσεων του Ομίλου. Μέσω των ΕΔΜΑ παρέχεται πρόσθετη πληροφόρηση και σχηματίζεται σαφέστερη εικόνα για τις λειτουργικές και οικονομικές επιδόσεις, την οικονομική κατάσταση και τις ταμειακές ροές του Ομίλου. Οι ΕΔΜΑ πρέπει να εξετάζονται σε σχέση με και όχι κατ' αποκλεισμό των αντίστοιχων στοιχείων που παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους ΕΔΜΑ, παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες ΕΔΜΑ».



Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου

Είμαστε ιδιαίτερα ικανοποιημένοι από την ανάπτυξη που καταγράφηκε κατά το πρώτο εξάμηνο του έτους και στους τρεις τομείς δραστηριότητάς μας. Ο ρυθμός αύξησης του όγκου πωλήσεων στο δεύτερο τρίμηνο επιταχύνθηκε, εν μέρει λόγω της χρονικής συγκυρίας του Καθολικού Πάσχα σε σχέση με πέρυσι, κυρίως στις αναπτυσσόμενες και αναπτυσσόμενες αγορές.

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση κατέγραψαν αύξηση 5,7%, και 5,6% σε δημοσιευμένη βάση. Καταγράφηκε βελτίωση του μείγματος κατηγορίας και συσκευασίας σε όλους τους τομείς, σε συνδυασμό με αυξήσεις τιμών, με αποτέλεσμα αύξηση 4,3% στα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση. Παρά το υψηλότερο κόστος πρώτων υλών και τις δυσμενείς συναλλαγματικές ισοτιμίες, η αύξηση των καθαρών εσόδων οδήγησε σε σημαντική άνοδο της λειτουργικής μόχλευσης με αποτέλεσμα αύξηση 26,8% σε λειτουργικά κέρδη και επέκταση των λειτουργικών κερδών κατά 150 μονάδες βάσης, στο 9,1%, όλα σε συγκρίσιμη βάση.

Όγκος πωλήσεων ανά τομέα

Ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 1,4% στο πρώτο εξάμηνο, με αύξηση σε όλους τους τομείς δραστηριότητας.

Ο τομέας των αναπτυσσόμενων αγορών κατέγραψε αύξηση 0,8%, με ένα ισχυρό δεύτερο τρίμηνο λόγω της χρονικής συγκυρίας του Καθολικού Πάσχα και των ζεστών θερμοκρασιών του Ιουνίου. Οι καλές επιδόσεις στην Ελλάδα και την Ιρλανδία αντιστάθμισαν την πτώση του όγκου πωλήσεων στην Ιταλία. Ο τομέας των αναπτυσσόμενων αγορών κατέγραψε επίσης αύξηση 0,8%, στην οποία συνετέλεσαν οι ισχυρές επιδόσεις στην Τσεχική Δημοκρατία και την Ουγγαρία και η επιστροφή στην αύξηση του όγκου πωλήσεων στην Πολωνία το δεύτερο τρίμηνο. Στον τομέα των αναδυόμενων αγορών συνεχίστηκε η θετική τάση με αύξηση της τάξης του 1,9% στο πρώτο εξάμηνο, κυρίως λόγω της αύξησης σε Ουκρανία, Ρουμανία και Σερβία.

Όγκος πωλήσεων ανά κατηγορία

Οι καλές επιδόσεις συνεχίζονται χάρη στις εμπορικές μας πρωτοβουλίες, τις επιλογές διάθεσης του κατάλληλου σήματος, στην κατάλληλη συσκευασία, στην κατάλληλη τιμή, μέσω του κατάλληλου καναλιού διανομής και για την κατάλληλη περίσταση (OBBPC), τα επιλεγμένα μέτρα διατήρησης των τιμών των προϊόντων μας σε προσιτά επίπεδα και καμπάνιες όπως αυτήν του «Taste the Feeling».

Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών αυξήθηκε κατά 1,8% στο πρώτο εξάμηνο, ενώ το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι είχε σημειώσει αύξηση 0,9%. Οι καλές επιδόσεις στις περισσότερες αγορές, ειδικά στην Ουκρανία, τη Ρουμανία, την Τσεχική Δημοκρατία, την Ουγγαρία και την Ιρλανδία υπεραντιστάθμισαν την πτώση του όγκου στην Ιταλία και τη Νιγηρία. Οι παρουσιάσεις της νέας σύνθεσης της Coke Zero και της νέας γεύσης της Fanta ήταν πολύ επιτυχημένες, γεγονός που συνέβαλε στην αύξηση του όγκου πωλήσεων στη συγκεκριμένη κατηγορία. Εντός της κατηγορίας, οι πωλήσεις προϊόντων με το σήμα Coca-Cola και η Fanta σημείωσαν αύξηση 2,3% και 1,9% αντίστοιχα.

Οι πωλήσεις στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών αυξήθηκαν κατά 0,7%, έναντι σταθερών επιδόσεων το πρώτο εξάμηνο του έτους. Οι καλές επιδόσεις στην Ιταλία και τη Νιγηρία, ανέβασαν την κατηγορία, ενώ οι πωλήσεις στη Ρωσία και την Πολωνία επηρεάστηκαν από τον ψυχρότερο καιρό, και στην περίπτωση της Πολωνίας, από τη μείωση του μεγέθους συσκευασίας στο πλαίσιο της στρατηγικής διαχείρισης της αύξησης των εσόδων.

Οι πωλήσεις χυμών κατέγραψαν πτώση 1,8%, που αποτελεί βελτιωμένη απόδοση σε σύγκριση με την πτώση 5,0% το αντίστοιχο εξάμηνο πέρυσι, ως αποτέλεσμα της θετικής συνεισφοράς της Ρωσίας, της Τσεχικής Δημοκρατίας και της Ουγγαρίας. Η Ιρλανδία επηρεάστηκε αρνητικά από μεταβολές του μείγματος προϊόντων της εντός της κατηγορίας, και η Νιγηρία από τις προγραμματισμένες σημαντικές αυξήσεις τιμών.

Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού υποχώρησε το πρώτο εξάμηνο κατά 6,4%. Μολονότι η πτώση οφειλόταν κυρίως στη Ρωσία και την Ελβετία, οι επιδόσεις στη Ρουμανία, την Ουγγαρία και τη Βουλγαρία ήταν πολύ θετικές.



Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)

Στην κατηγορία των ποτών ενέργειας καταγράφηκε αύξηση 17,6% στο πρώτο εξάμηνο, ως συνέχεια της ισχυρής τάσης που έχουμε δει πρόσφατα σε αυτή τη στρατηγικά σημαντική κατηγορία ανάπτυξης. Συνεχίζουμε να εστιάζουμε στην ανάπτυξη του όγκου πωλήσεων του Monster, το οποίο αυξήθηκε κατά 34,6%. Συνυπολογίζοντας τις νέες κυκλοφορίες, ο όγκος πωλήσεων του Monster κατέγραψε αύξηση 43,2%.

Στην κατηγορία των premium σημάτων οινοπνευματωδών ποτών καταγράφηκαν έσοδα ύψους €89,3 εκατ. Ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 9,9%, ευνοημένος από την ένταξη νέων σημάτων στο χαρτοφυλάκιο προϊόντων μας.

Συνεχίζουμε να έχουμε ως προτεραιότητα την πώληση μεγαλύτερης αναλογίας προϊόντων σε συσκευασίες άμεσης κατανάλωσης υψηλής αξίας. Οι πωλήσεις συσκευασιών άμεσης κατανάλωσης αυξήθηκαν κατά 2,4%, ενώ οι πωλήσεις συσκευασιών μελλοντικής κατανάλωσης υποχώρησαν κατά 0,6% στη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου, με αποτέλεσμα τη βελτίωση του μείγματος συσκευασίας κατά 40 μονάδες βάσης. Στους τομείς των αναπτυσσόμενων και αναδυόμενων αγορών, καταγράφηκε βελτίωση του μείγματος συσκευασίας ενώ στον τομέα των αναδυόμενων αγορών πτώση κατά 0,2 ποσοστιαίες μονάδες. Το μείγμα συσκευασίας στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών επιδεινώθηκε κατά 0,3 ποσοστιαίες μονάδες, ενώ το μείγμα συσκευασίας στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών βελτιώθηκε κατά 2,2 ποσοστιαίες μονάδες στο πρώτο εξάμηνο.

Βασικά χρηματοοικονομικά στοιχεία

Σημειώθηκαν ισχυρές επιδόσεις στο πρώτο εξάμηνο σε σχέση με τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα οποία αυξήθηκαν κατά 4,3% ως αποτέλεσμα των αυξήσεων στις τιμές, ιδίως στη Νιγηρία, και του βελτιωμένου μείγματος συσκευασίας και κατηγορίας. Επιπρόσθετα από τη σημαντική βελτίωση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση στις αναδυόμενες αγορές, με μεγάλη ικανοποίηση διαπιστώνουμε ότι οι αναπτυσσόμενες και οι αναπτυσσόμενες αγορές, όπου έχουμε παρατηρήσει επίμονο αποπληθωρισμό τα τελευταία έτη, ξεκίνησαν καλά τη χρονιά, καταγράφοντας βελτίωση στα καθαρά έσοδα από τις πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση.

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ύψους €3,2 δισ. σημείωσαν άνοδο κατά 5,7% σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, ως αποτέλεσμα των πρωτοβουλιών αύξησης των εσόδων, συμπεριλαμβανομένων των αυξήσεων τιμών και του υψηλότερου όγκου πωλήσεων σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Η καθαρή επίδραση από τις συναλλαγματικές μεταβολές ήταν αμελητέα στη διάρκεια του εξαμήνου με αποτέλεσμα τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις να καταγράψουν αύξηση 5,6%.

Το κόστος πρώτων υλών ανά κιβώτιο αυξήθηκε κατά 2,4% σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, κύρια λόγω της ρητίνης PET, η οποία με τη σειρά της αντικατοπτρίζει τις υψηλότερες τιμές πετρελαίου σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Ο αρνητικός αντίκτυπος από τη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών ανήλθε σε €23 εκατ. στην περίοδο.

Οι συνεχιζόμενες προσπάθειες βελτιστοποίησης των διαδικασιών, σε συνδυασμό με την επίπτωση της ισχυρής λειτουργικής μόχλευσης, οδήγησαν σε βελτίωση των συγκρίσιμων λειτουργικών εξόδων ως ποσοστό των καθαρών εσόδων από πωλήσεις κατά 40 μονάδες βάσης. Σε επίπεδο τομέων δραστηριότητας, οι τομείς των αναδυόμενων και αναπτυσσόμενων αγορών σημείωσαν βελτίωση, ενώ ο τομέας των αναπτυσσόμενων αγορών επιδεινώθηκε στο εξάμηνο, λόγω μιας σημαντικής πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις στην Κροατία. Οι μειώσεις των εξόδων διοίκησης και αποθήκευσης είχαν τη μεγαλύτερη συνεισφορά στην εξοικονόμηση λειτουργικών εξόδων, ενώ τα έξοδα πωλήσεων και μάρκετινγκ αυξήθηκαν ως ποσοστό των καθαρών εσόδων από πωλήσεις.

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €291,1 εκατ., μια αύξηση της τάξης του 26,8% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, με αποτέλεσμα αύξηση του συγκρίσιμου λειτουργικού περιθωρίου κέρδους κατά 150 μονάδες βάσης, στο 9,1%. Η άνοδος αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην επίδραση της λειτουργικής μόχλευσης, που ενισχύθηκε από την ισχυρή αύξηση των εσόδων, ως αποτέλεσμα κυρίως της βελτίωσης τιμών και μείγματος. Σε επίπεδο τομέων δραστηριότητας, οι δυναμικές ήταν διαφορετικές. Οι αναδυόμενες αγορές ευνοήθηκαν από τις αυξήσεις τιμών και τον μικρότερο δυσμενή αντίκτυπο των συναλλαγματικών διακυμάνσεων σε σχέση με τα πρόσφατα χρόνια, καθώς η θετική



Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)

Βασικά χρηματοοικονομικά στοιχεία (συνέχεια)

διόρθωση του Ρωσικού Ρουβλιού αντιστάθμισε το μεγαλύτερο κομμάτι από το δυσμενή αντίκτυπο της υποτίμησης του Νάιρα Νιγηρίας. Οι παραπάνω παράγοντες οδήγησαν σε αύξηση 82,5% του συγκρίσιμου λειτουργικού κέρδους και σε βελτίωση του συγκρίσιμου λειτουργικού περιθωρίου κέρδους κατά 410 μονάδες βάσης, στο 10,4% στον τομέα των αναδυόμενων αγορών. Ο αντίκτυπος της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις, που αναφέρθηκε παραπάνω, συγκράτησε την κερδοφορία των αναπτυσσόμενων αγορών, ενώ οι αναπτυγμένες αγορές κατέγραψαν οριακά καλύτερη κερδοφορία. Τα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €266,4 εκατ. στο πρώτο εξάμηνο, βελτιωμένα κατά 20,8% έναντι του αντίστοιχου εξαμήνου πέρυσι.

Στη διάρκεια της περιόδου, δαπανήσαμε €13 εκατ. σε έξοδα αναδιάρθρωσης προ φόρων, κυρίως λόγω των ενεργειών μας στις αναπτυγμένες αγορές. Τα οφέλη αναδιάρθρωσης για το πρώτο εξάμηνο από τις πρωτοβουλίες του 2016 και του 2017 ανήλθαν σε €8 εκατ.

Οι καθαρές ταμειακές ροές κυμάνθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με πρόσφατες περιόδους, στα €95,1 εκατ., κυρίως λόγω της επίδρασης από τη χρονική διαφοροποίηση ορισμένων στοιχείων του κεφαλαίου κίνησης, και θα ομαλοποιηθούν στο σύνολο του έτους.

Οι χαμηλότερες δαπάνες χρηματοδότησης συνετέλεσαν στη βελτίωση των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών μετά την αναχρηματοδότηση του χρέους το 2016. Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €209,6 εκατ. και τα συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν στα €0,576, σημειώνοντας βελτίωση κατά 39,4% και 38,5% αντίστοιχα σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Στη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου, τα καθαρά κέρδη και τα βασικά κέρδη ανά μετοχή ανήλθαν σε €191,6 εκατ. και €0,526 αντίστοιχα.

Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας
Αναπτυγμένες αγορές

	A' Εξάμηνο 2017	2016	Μεταβολή
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	299,2	296,9	0,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (εκατ. €)	1.202,1	1.192,6	0,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	4,02	4,02	-
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (εκατ. €)	1.202,1	1.190,7	1,0%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο(€)	4,02	4,01	0,2%
Λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	99,0	97,5	1,5%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	106,7	103,8	2,8%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	8,2	8,2	10bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	8,9	8,7	20bps

- Ο όγκος πωλήσεων στις αναπτυγμένες αγορές αυξήθηκε κατά 0,8% στο πρώτο εξάμηνο με αύξηση να καταγράφεται σε όλες τις χώρες εκτός της Ιταλίας. Κύριοι συντελεστές της ανάπτυξης ήταν οι κατηγορίες των εμφιαλωμένων νερών και των ποτών ενέργειας, που υπεραντιστάθμισαν την πτώση του όγκου πωλήσεων στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των χυμών και του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 0,8% το πρώτο εξάμηνο. Η αύξηση του όγκου πωλήσεων και το ευνοϊκό μείγμα τιμών και συσκευασίας υπεραντιστάθμισαν το δυσμενές μείγμα καναλιών διανομής. Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο αυξήθηκαν κατά 0,2% το πρώτο εξάμηνο του έτους.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ιταλία υποχώρησε κατά χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό με τη μείωση στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών να αντισταθμίζεται εν μέρει από την αύξηση στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών, παρά την κατάργηση των σημάτων εμφιαλωμένων νερών χαμηλής αξίας. Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών υποχώρησε κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό, με καλές επιδόσεις να καταγράφονται από την Sprite και την Coke Zero, μετά την παρουσίαση της νέας σύνθεσης τον Μάρτιο και την κυκλοφορία της Coke Zero Lemon, οι οποίες αντιστάθμισαν εν μέρει την πτώση των πωλήσεων της Coke Regular και Coke Light. Η στρατηγική που υλοποιήσαμε το 2016 σε σχέση με τα εμφιαλωμένα νερά αποδίδει, με υψηλή μονοψήφια αύξηση του όγκου πωλήσεων και βελτίωση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά κιβώτιο. Η κατηγορία των ποτών ενέργειας συνέχισε να καταγράφει καλή αύξηση χάρη στις καλές επιδόσεις του Monster.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ελλάδα αυξήθηκε κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό στο πρώτο εξάμηνο, αύξηση οφειλόμενη στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των εμφιαλωμένων νερών και των ποτών ενέργειας. Οι πωλήσεις της Coke Zero και η κυκλοφορία της Coca-Cola με στέβια στα τέλη Μαρτίου ενίσχυσαν την αύξηση στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών. Η κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών αυξήθηκε, ιδιαίτερα στο κανάλι χονδρικής πώλησης. Στην κατηγορία των ποτών ενέργειας συνεχίστηκε η ανάπτυξη μετά την παρουσίαση των νέων γεύσεων του Monster και των αυξημένων ενεργειών προβολής.
- Στην Ελβετία, ο όγκος πωλήσεων κατέγραψε χαμηλής τάξης μονοψήφια αύξηση χάρη στις πωλήσεις στις κατηγορίες των εμφιαλωμένων νερών, της Coke Zero και της Fanta, και την ενίσχυση από την καλοκαιρία. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών καταγράφηκε μεσαία μονοψήφια αύξηση χάρη στις αυξημένες ενέργειες προβολής. Οι πωλήσεις της Coke Zero συνέχισαν την ανοδική τους πορεία, συμβάλλοντας στην αντιστάθμιση της πτώσης στις πωλήσεις της Coke Regular και Coke Light. Η επανακυκλοφορία της Fanta, στη νέα συσκευασία «Slider» συνέβαλε επίσης στη συνολική αύξηση στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών.



Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

Αναπτυγμένες αγορές (συνέχεια)

- Ο όγκος πωλήσεων στην Ιρλανδία αυξήθηκε κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό στο πρώτο εξάμηνο χάρη στην αύξηση στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των ποτών ενέργειας και των εμφιαλωμένων νερών, οι οποίες αντισταθμίστηκαν εν μέρει από την πτώση των πωλήσεων στην κατηγορία των χυμών. Η κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών ενισχύθηκε από την αύξηση των πωλήσεων της Coke Zero, μετά την παρουσίαση της νέας σύνθεσής της καθώς και την επανακυκλοφορία της Fanta, στη νέα συσκευασία «Slider». Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών καταγράφηκε μεσαία μονοψήφια αύξηση χάρη στις πωλήσεις συσκευασιών άμεσης κατανάλωσης στο οργανωμένο εμπόριο. Στην κατηγορία των ποτών ενέργειας συνεχίστηκε η θετική πορεία.
- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη στον τομέα των αναπτυγμένων αγορών κατέγραψαν αύξηση 2,8% στα €106,7 εκατ. το πρώτο εξάμηνο, με αποτέλεσμα την αύξηση του συγκρίσιμου λειτουργικού περιθωρίου κέρδους κατά 20 μονάδες βάσης, στο 8,9%. Η αύξηση του όγκου πωλήσεων και το ευνοϊκό μείγμα τιμών και συσκευασίας υπεραντιστάθμισαν τον αρνητικό αντίκτυπο του υψηλότερου κόστους πρώτων υλών. Τα λειτουργικά κέρδη βελτιώθηκαν κατά 1,5% ανερχόμενα στα €99,0 εκατ.

Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)
Αναπτυσσόμενες αγορές

	Α' Εξάμηνο		Μεταβολή
	2017	2016	
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	188,6	187,1	0,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (εκατ. €)	557,4	526,8	5,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	2,96	2,82	5,0%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (εκατ. €)	557,4	534,7	4,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	2,96	2,86	3,4%
Λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	31,2	39,5	-21,0%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	33,3	43,0	-22,6%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	5,6	7,5	-190bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	6,0	8,2	-220bps

- Στις αναπτυσσόμενες αγορές ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 0,8% στο πρώτο εξάμηνο, με το ισχυρό δεύτερο τρίμηνο να αντισταθμίζει το υποτονικό ξεκίνημα του έτους. Η αύξηση του όγκου πωλήσεων οφείλεται κυρίως στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των ποτών ενέργειας και των χυμών, με μερική αντιστάθμιση από την πτώση στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 5,8% στο πρώτο εξάμηνο, χάρη στη συμβολή όλων των παραμέτρων του μείγματος. Τη μεγαλύτερη συμβολή είχαν τα μείγματα κατηγορίας και συσκευασίας, καθώς και η θετική συμβολή της συναλλαγματικής ισοτιμίας από το ισχυρότερο Πολωνικό Ζλότι. Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο βελτιώθηκαν κατά 3,4%.
- Στην Πολωνία, ο όγκος πωλήσεων κατέγραψε χαμηλή μονοψήφια πτώση. Ενώ ο υγρός καιρός στο δεύτερο τρίμηνο και η υποτονική αγορά των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων αναψυκτικών επηρέασαν αρνητικά τον όγκο πωλήσεων, καταφέραμε να ανακτήσουμε το μεγαλύτερο μέρος των απωλειών του πρώτου τριμήνου. Ο όγκος πωλήσεων ανθρακούχων αναψυκτικών αυξήθηκε με τις ισχυρές επιδόσεις της Coke Zero και της Fanta μετά την παρουσίαση των νέων γεύσεων. Ο όγκος πωλήσεων κατέγραψε πτώση στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών λόγω της στρατηγικής απόφασης να μειωθεί το μέγεθος της συσκευασίας από 1,75L σε 1,5L, ενώ τα ποτά ενέργειας διατήρησαν ισχυρές επιδόσεις καθοδηγούμενα από το Monster. Οι πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων επέφεραν καλή αύξηση στα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο στο διάστημα υπό εξέταση.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ουγγαρία αυξήθηκε κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό στο πρώτο εξάμηνο με άνοδο να καταγράφεται σε όλες τις κατηγορίες μετά την επιτυχημένη εκτέλεση των ενεργειών προβολής και τις ευνοϊκές καιρικές συνθήκες. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών καταγράφηκε υψηλή μονοψήφια αύξηση μετά την αλλαγή της σύνθεσης της Coke Zero καθώς και την αύξηση των πωλήσεων της Coke Regular. Οι πωλήσεις Fanta και Sprite ενισχύθηκαν μετά την πρόσφατη παρουσίαση της Sprite Zero και της νέας συσκευασίας «Slider» της Fanta.
- Στη Δημοκρατία της Τσεχίας, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά υψηλό μονοψήφιο ποσοστό, με αύξηση σε όλες τις κατηγορίες εκτός των εμφιαλωμένων νερών. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών καταγράφηκε χαμηλή διψήφια αύξηση χάρη στις πωλήσεις των Coke Regular, Coke Zero, Fanta και Sprite. Η κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών υποχώρησε σε υψηλό μονοψήφιο ποσοστό, ενώ η κατηγορία των ποτών ενέργειας συνέχισε να αναπτύσσεται, καταγράφοντας διψήφια αύξηση χάρη στο Monster.



Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

Αναπτυσσόμενες αγορές (συνέχεια)

- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη στις αναπτυσσόμενες αγορές ανήλθαν σε €33,3 εκατ., μια μείωση της τάξης του 22,6%. Το συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους κατέγραψε επιδείνωση 220 μονάδων βάσης ανερχόμενο σε 6,0%. Η βελτίωση του όγκου πωλήσεων και του μείγματος τιμών και συσκευασίας αντιστάθμισαν μόνο εν μέρει τον αντίκτυπο του υψηλού κόστους πρώτων υλών και της σημαντικής πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις στην Κροατία. Τα λειτουργικά κέρδη υποχώρησαν κατά 21,0% ανερχόμενα στα €31,2 εκατ.

Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)
Αναδυόμενες αγορές

	A' Εξάμηνο 2017	2016	Μεταβολή
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	533,1	523,3	1,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (εκατ. €)	1.453,9	1.324,5	9,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	2,73	2,53	7,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (εκατ. €)	1.453,9	1.314,4	10,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	2,73	2,51	8,6%
Λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	136,2	83,6	62,9%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	151,1	82,8	82,5%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	9,4	6,3	310bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	10,4	6,3	410bps

- Στις αναδυόμενες αγορές ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 1,9%, με ισχυρή ανάπτυξη να καταγράφεται σε Ουκρανία, Ρουμανία και Σερβία. Ο όγκος πωλήσεων στη Ρωσία υποχώρησε στο πρώτο εξάμηνο.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 9,8%. Τα οφέλη από τον υψηλότερο όγκο πωλήσεων και τις αυξήσεις τιμών, σε συνδυασμό με το βελτιωμένο μείγμα κατηγορίας και συσκευασίας, υπεραντιστάθμισαν τον δυσμενή συναλλαγματικό αντίκτυπο, κυρίως από το Νάιρα Νιγηρίας. Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο αυξήθηκαν κατά 8,6%, αντισταθμίζοντας τη στρατηγική μας να εφαρμόζουμε αυξήσεις τιμών στις αγορές που επηρεάζονται από την αρνητική μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών.
- Ο όγκος πωλήσεων στη Ρωσία υποχώρησε κατά χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό, καθώς συνεχίζουμε να λειτουργούμε σε μια δύσκολη αγορά με πτώση του συνολικού όγκου πωλήσεων στην αγορά των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων αναψυκτικών. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών, η χαμηλή μονοψήφια αύξηση του όγκου πωλήσεων ενισχύθηκε από την αύξηση των πωλήσεων με το σήμα Coke και την ισχυρή αύξηση των πωλήσεων Sprite, μετά την επιτυχημένη παρουσίαση της Sprite Cucumber. Στην κατηγορία των ποτών ενέργειας καταγράφηκε υψηλή μονοψήφια αύξηση. Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία των χυμών αυξήθηκε σε χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό μετά από ένα πολύ δυνατό δεύτερο τρίμηνο. Η απώλεια του όγκου πωλήσεων οφείλεται στις κατηγορίες των εμφιαλωμένων νερών και του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού.
- Η Νιγηρία κατέγραψε χαμηλή μονοψήφια αύξηση του όγκου πωλήσεων στο πρώτο εξάμηνο του έτους παρά το δύσκολο δεύτερο τρίμηνο, ως αποτέλεσμα του τρίτου γύρου αυξήσεων των τιμών τον Απρίλιο. Η κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών παρέμεινε σε γενικές γραμμές σταθερή όσον αφορά στις πωλήσεις, με τον όγκο πωλήσεων των προϊόντων με το σήμα Coke και Sprite να αντισταθμίζουν τις απώλειες των Fanta και Scherpes. Στην κατηγορία των μη ανθρακούχων αναψυκτικών, οι πωλήσεις χυμών υποχώρησαν σε υψηλό διψήφιο ποσοστό παρά το γεγονός ότι η συσκευασία PET Pulpy των 40cl συνέχισε τις θετικές της επιδόσεις. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών καταγράφηκε χαμηλή διψήφια αύξηση, η οποία ενισχύθηκε από τα εμπορικά κίνητρα και τη βελτιωμένη διαθεσιμότητα στο Βορρά. Μετά την επιτυχημένη κυκλοφορία του Monster το Φεβρουάριο, οι πωλήσεις στην κατηγορία των ποτών ενέργειας συνεχίζουν την ανοδική τους πορεία.



Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

Αναδυόμενες αγορές (συνέχεια)

- Ο όγκος πωλήσεων στη Ρουμανία αυξήθηκε κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό, διατηρώντας τη θετική του πορεία εδώ και δέκα συνεχόμενα τρίμηνα. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών καταγράφηκε μεσαία μονοψήφια αύξηση χάρη στα αποτελεσματικά προγράμματα προώθησης, την κυκλοφορία της Coca-Cola Lime και τη νέα σύνθεση της Coca-Cola Zero. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών καταγράφηκε αύξηση σε χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό, ενώ στην κατηγορία των χυμών σημειώθηκε οριακή πτώση σε συνέχεια της διψήφιας αύξησης που σημειώθηκε την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Στην κατηγορία του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού καταγράφηκε υψηλή μονοψήφια αύξηση, ενισχυμένη από τις ισχυρές ενέργειες προώθησης και την παρουσίαση μιας νέας γεύσης.
- Στην Ουκρανία, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά χαμηλό διψήφιο ποσοστό χάρη στα ανθρακούχα αναψυκτικά και το έτοιμο προς κατανάλωση τσάι. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά μεσαίο διψήφιο ποσοστό, με αύξηση να καταγράφεται σε όλα τα σήματα, ενισχυμένα από την παρουσίαση της Coca-Cola Zero και τις νέες γεύσεις Schweppes. Στην κατηγορία του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού διατηρήθηκε η θετική τάση των τελευταίων τριμήνων και σημειώθηκε αύξηση κατά χαμηλό διψήφιο ποσοστό σε όλες τις συσκευασίες ενώ συνεχίστηκε η αύξηση του μεριδίου αγοράς.
- Στον τομέα των αναδυόμενων αγορών, τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €151,1 εκατ., μια αύξηση της τάξης του 82,5%, με αποτέλεσμα βελτίωση κατά 410 μονάδες βάσης του συγκρίσιμου λειτουργικού περιθωρίου κέρδους, στο 10,4%. Οι καλύτερες τιμές και το βελτιωμένο μείγμα, υπεραντιστάθμισαν το υψηλότερο κόστος πρώτων υλών και τον δυσμενή καθαρό αντίκτυπο των συναλλαγματικών διακυμάνσεων που ήταν μικρότερος στην περίοδο σε σχέση με πρόσφατα χρόνια. Τα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €136,2 εκατ., μια αύξηση της τάξης του 62,9% σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι.



Επιχειρηματικές Προοπτικές

Η εξαιρετική πρόοδος που έχουμε σημειώσει το πρώτο εξάμηνο του έτους είναι ενθαρρυντική. Οι υποκείμενες τάσεις στις αγορές μας θα ενισχυθούν από τα ισχυρά μας προγράμματα για το υπόλοιπο του έτους. Ως εκ τούτου, πιστεύουμε ότι οι καλές τάσεις σε σχέση με τον όγκο πωλήσεων θα συνεχιστούν στο δεύτερο εξάμηνο, με μία επιτάχυνση στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών

Μετά από ένα ιδιαίτερα ικανοποιητικό πρώτο εξάμηνο σε σχέση με την αύξηση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, αναμένουμε την επιβράδυνση του ρυθμού αύξησης στο δεύτερο εξάμηνο του έτους. Στις αναδυόμενες αγορές, ο ρυθμός αύξησης θα επιβραδυνθεί λόγω της συνδυασμένης επίδρασης των αυξήσεων τιμών που πραγματοποιήσαμε το 2017 και το δεύτερο εξάμηνο του 2016. Οι αναπτυσσόμενες αγορές αναμένεται να ακολουθήσουν μια πιο θετική πορεία στο δεύτερο εξάμηνο, ενώ οι αναπτυσσόμενες αγορές συνεχίζουν την πορεία σταδιακής επιβράδυνσης.

Κατά το διάστημα αυτό, επωφεληθήκαμε από τις ευνοϊκές ισοτιμίες Ρωσικού Ρουβλιού/Δολαρίου ΗΠΑ και αντισταθμίσαμε ένα σημαντικό μέρος της έκθεσής μας στο Ρούβλι. Επιπλέον, η σημαντική υποτίμηση του Νάιρα Νιγηρίας που αναμέναμε κατά την ανακοίνωση των προβλέψεών μας περί συναλλαγματικών ισοτιμιών δεν πραγματοποιήθηκε. Ως αποτέλεσμα αυτών των εξελίξεων και λαμβάνοντας υπόψη την απόδοση των θέσεων αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου και τις τρέχουσες ισοτιμίες, πιστεύουμε ότι η καθαρή επίδραση από τις μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών στα αποτελέσματά μας για το σύνολο του έτους θα είναι ουδέτερη. Αυτό συγκρίνεται με την προηγούμενη εκτίμησή μας για αρνητικό αντίκτυπο ύψους €15 εκατ. στα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη.

Στο πρώτο εξάμηνο, το κόστος των πρώτων υλών διαμορφώθηκε σε χαμηλότερα από τα αναμενόμενα επίπεδα. Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, το κόστος πρώτων υλών ανά κιβώτιο κατέγραψε αύξηση 2,4%. Καθώς προχωράμε στο έτος, αναμένουμε την αύξηση του κόστους πρώτων υλών λόγω των υψηλότερων τιμών του πετρελαίου και του αντικτύπου τους στη ρητίνη PET, καθώς και των υψηλότερων τιμών αλουμινίου. Συνυπολογίζοντας τον αντίκτυπο του υψηλότερου μεριδίου έτοιμων προϊόντων στο χαρτοφυλάκιο, αναμένουμε αύξηση του κόστους πρώτων υλών ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό στο σύνολο του έτους σε σύγκριση με την εκτίμηση για υψηλό μονοψήφιο ποσοστό που είχαμε θέσει προηγουμένως.

Καθώς τα έσοδά μας από πωλήσεις αυξάνονται, επωφελούμαστε από την υιοθέτηση μιας πειθαρχημένης προσέγγισης στη μείωση του λειτουργικού κόστους εδώ και αρκετά χρόνια. Βοηθούμενοι από τη λειτουργική μόχλευση της αναμενόμενης αύξησης των εσόδων μας, αναμένουμε να συνεχίσουμε να επιτυγχάνουμε μείωση των λειτουργικών εξόδων ως ποσοστό των καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ετήσια βάση.

Στο πρώτο εξάμηνο του έτους σημειώσαμε ένα ακόμα σημαντικό βήμα προς την επίτευξη των χρηματοοικονομικών μας στόχων για το 2020. Για το επόμενο διάστημα, συνεχίζουμε να αναμένουμε αύξηση του όγκου πωλήσεων και βελτίωση των τιμών/μείγματος σε σχέση με πέρυσι, καθώς και ευνοϊκότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες και κόστος πρώτων υλών. Συνολικά, όλα αυτά τα στοιχεία μας οδηγούν στην πρόβλεψη καλύτερων εσόδων και περιθωρίου κέρδους για το 2017 σε σχέση με τις εκτιμήσεις μας στην αρχή του έτους.

Οικονομικές κατευθύνσεις

Οι πρωτοβουλίες μας για περαιτέρω ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας παραμένουν εν πολλοίς αμετάβλητες. Για το 2017 έχουμε εντοπίσει πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης ύψους περίπου €26 εκατ. Υπολογίζουμε ότι οι πρωτοβουλίες που ελήφθησαν θα αποφέρουν συνολικά ετησιοποιημένα οφέλη €14 εκατ. από το 2017 και εξής. Επίσης, αναμένουμε οι πρωτοβουλίες που λάβαμε το 2016 και εκείνες που θα λάβουμε μέσα στο 2017 να αποφέρουν συνολικά οφέλη €15 εκατ. για το 2017.

Συνυπολογίζοντας τη δυναμική του εξελισσόμενου μείγματος κερδοφορίας στο χαρτοφυλάκιο των χωρών μας, αναμένουμε ότι ο συγκρίσιμος πραγματικός φορολογικός συντελεστής θα κυμανθεί μεταξύ του 24% και 26%.

Οι ετήσιες κεφαλαιουχικές δαπάνες αναμένεται να κυμανθούν μεταξύ του 5,5% και του 6,5% των καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα.

Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου
Κατάσταση Αποτελεσμάτων

	Α' Εξάμηνο		
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.	% Μεταβολή
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	1.020,9	1.007,3	1,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	3.213,4	3.043,9	5,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	3,15	3,02	4,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ¹	3.213,4	3.039,8	5,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο ¹ (€)	3,15	3,02	4,3%
Κόστος πωληθέντων	(2.013,5)	(1.905,2)	5,7%
Συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων ¹	(2.002,0)	(1.929,2)	3,8%
Μεικτό κέρδος	1.199,9	1.138,7	5,4%
Συγκρίσιμο μεικτό κέρδος ¹	1.211,4	1.114,7	8,7%
Λειτουργικά έξοδα	(933,5)	(918,1)	1,7%
Συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα ¹	(920,3)	(885,1)	4,0%
Λειτουργικά κέρδη ²	266,4	220,6	20,8%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ¹	291,1	229,6	26,8%
Προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ¹	423,2	395,7	6,9%
Συγκρίσιμα προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (συγκρίσιμο προσαρμοσμένο EBITDA) ¹	448,0	387,1	15,7%
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(17,5)	(35,0)	-50,0%
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με την μέθοδο της καθαρής θέσης	5,3	5,3	-
Φόροι	(62,4)	(50,7)	23,1%
Συγκρίσιμοι Φόροι ¹	(69,3)	(49,4)	40,3%
Καθαρά κέρδη ³	191,6	140,0	36,9%
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη ^{1,3}	209,6	150,4	39,4%
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (σε €)	0,526	0,387	35,9%
Συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή ¹ (σε €)	0,576	0,416	38,5%

¹ Παραπομπή στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες ΕΔΜΑ».

² Παραπομπή στη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση αποτελεσμάτων.

³ Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται σε καθαρά κέρδη και συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας.

Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις βελτιώθηκαν κατά 5,7% κατά το πρώτο εξάμηνο του 2017 σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις βελτιώθηκαν κατά 5,6% στη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2017, σε σύγκριση με το αντίστοιχο εξάμηνο πέρυσι, χάρη στο βελτιωμένο μείγμα κατηγορίας και συσκευασίας σε όλους τους τομείς δραστηριότητας, σε συνδυασμό με αυξήσεις τιμών και υψηλότερους όγκους πωλήσεων σε όλους τους τομείς.

Το πρώτο εξάμηνο του 2017, το συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων και το κόστος πωληθέντων αυξήθηκαν κατά 3,8% και 5,7% αντίστοιχα, σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι, ως αποτέλεσμα του αυξημένου κόστους πρώτων υλών, κυρίως της ρητίνης, της ζάχαρης και του αλουμινίου, καθώς και του αυξανόμενου μεριδίου έτοιμων προϊόντων υψηλής αξίας και κόστους στις αγορές μας.

Το συγκρίσιμο μεικτό περιθώριο κέρδους αυξήθηκε από 36,6% το πρώτο εξάμηνο του 2016 στο 37,7% το πρώτο εξάμηνο του 2017, αύξηση η οποία αντανακλά κυρίως τα οφέλη από τη βελτίωση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση.

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν κατά 4,0% και τα λειτουργικά έξοδα κατά 1,7% το πρώτο εξάμηνο του 2017, σε σύγκριση με το περυσινό εξάμηνο, κυρίως ως αποτέλεσμα των αυξημένων δαπανών για πωλήσεις και μάρκετινγκ οι οποίες υπεραντιστάθμισαν την εξοικονόμηση διοικητικών δαπανών και του κόστους αποθήκευσης.

Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)
Κατάσταση αποτελεσμάτων (συνέχεια)

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη αυξήθηκαν κατά 26,8% στο πρώτο εξάμηνο του 2017 έναντι της αντίστοιχης περιόδου πέρυσι. Η αύξηση αυτή αντανακλά τα οφέλη από τις πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων, οι οποίες αντισταθμίστηκαν εν μέρει από το υψηλότερο κόστος πρώτων υλών, την αύξηση των λειτουργικών εξόδων και τις δυσμενείς συναλλαγματικές ισοτιμίες. Το λειτουργικό κέρδος αυξήθηκε κατά 20,8% το πρώτο εξάμηνο του 2017, σε σύγκριση με το αντίστοιχο εξάμηνο πέρυσι, καθώς τα οφέλη από τις πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων και τα χαμηλότερα έξοδα αναδιάρθρωσης αντισταθμίστηκαν μόνο εν μέρει από το αυξημένο κόστος πρώτων υλών, τα αυξημένα λειτουργικά έξοδα, το δυσμενή αντίκτυπο των συναλλαγματικών μεταβολών και τον αντίκτυπο της αποτίμησης των πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου των πρώτων υλών.

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα μειώθηκαν κατά €17,5 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2017, σε σύγκριση με το αντίστοιχο εξάμηνο πέρυσι, κυρίως λόγω της αποπληρωμής το Νοέμβριο του 2016 του ομολόγου με σταθερό επιτόκιο 4,25% και του χαμηλότερου πραγματικού επιτοκίου του ομολόγου ύψους €600 εκ. που εκδόθηκε τον Μάρτιο του 2016.

Σε συγκρίσιμη βάση, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής κυμάνθηκε περίπου στο 25% τόσο το πρώτο εξάμηνο του 2017 όσο και το αντίστοιχο εξάμηνο του 2016. Σε δημοσιευμένη βάση, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής κυμάνθηκε περίπου στο 25% το πρώτο εξάμηνο του 2017 και σε 27% το αντίστοιχο εξάμηνο του 2016. Ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου μεταβάλλεται ανάλογα με το συνδυασμό φορολογητέων κερδών ανά χώρα, τη μη έκπτωση συγκεκριμένων δαπανών, μη φορολογητέα εισοδήματα και άλλους εφάπαξ φόρους που επιβάλλονται στις περιοχές δραστηριοποίησής του.

Τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη και τα καθαρά κέρδη αυξήθηκαν κατά 39,4% και 36,9% αντίστοιχα για το πρώτο εξάμηνο του 2017 σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους, κυρίως ως αποτέλεσμα της υψηλότερης λειτουργικής κερδοφορίας και της μείωσης των καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων, τα οποία αντισταθμίστηκαν μόνο εν μέρει από την αυξημένη φορολογία.

Ισολογισμός
Ισολογισμός
Ενεργητικό

Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων

Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων

Σύνολο ενεργητικού
Υποχρεώσεις

Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων

Σύνολο υποχρεώσεων
Ίδια κεφάλαια

Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας

Δικαιώματα μειοψηφίας

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων

	Ποσά κατά την		
	30 Ιουνίου 2017 € εκατ.	31 Δεκεμβρίου 2016 € εκατ.	Μεταβολή € εκατ.
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	4.373,8	4.503,6	-129,8
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	2.355,5	2.061,3	294,2
Σύνολο ενεργητικού	6.729,3	6.564,9	164,4
Υποχρεώσεις			
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	2.220,2	1.968,1	252,1
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.715,4	1.726,7	-11,3
Σύνολο υποχρεώσεων	3.935,6	3.694,8	240,8
Ίδια κεφάλαια			
Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	2.789,2	2.865,6	-76,4
Δικαιώματα μειοψηφίας	4,5	4,5	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	2.793,7	2.870,1	-76,4
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	6.729,3	6.564,9	164,4

Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)

Το σύνολο των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων μειώθηκε το πρώτο εξάμηνο του 2017 κατά €129,8 εκατ. κυρίως λόγω του αντίκτυπου των συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής. Τα καθαρά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αυξήθηκαν κατά €42,1 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2017, λόγω χρονικής διαφοροποίησης του κεφαλαίου κίνησης και των χρηματικών διαθέσιμων και ισοδύναμων του Ομίλου στο υπό εξέταση διάστημα, η οποία αντισταθμίστηκε εν μέρει από τα δηλωμένα μερίσματα.

Ταμειακές ροές

	Α' Εξάμηνο		
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.	% Μεταβολή
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες ¹	258,9	374,9	-30,9%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες ¹	(163,8)	(135,1)	21,2%
Καθαρές ταμειακές ροές ¹	95,1	239,8	-60,3%

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες¹
 Κεφαλαιουχικές δαπάνες¹
 Καθαρές ταμειακές ροές¹

¹ Παραπομπή στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες ΕΔΜΑ».

Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες μειώθηκαν κατά 30,9% ή €116,0 εκατ., το πρώτο εξάμηνο του 2017, σε σύγκριση με το περυσινό εξάμηνο, καθώς η αυξημένη λειτουργική κερδοφορία υπεραντισταθμίστηκε από τους καταβεβλημένους φόρους και τη χρονική διαφοροποίηση των αλλαγών σε κεφάλαιο κίνησης που θα ομαλοποιηθούν στο σύνολο του έτους.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες, μετά την αφαίρεση των εσόδων διάθεσης στοιχείων πάγιου ενεργητικού και συμπεριλαμβανομένων των αποπληρωμών κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων, αυξήθηκαν κατά 21,2% το πρώτο εξάμηνο του 2017 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους και αποτέλεσαν το 5,1% (πρώτο εξάμηνο 2016: 4,4%) των καθαρών εσόδων από πωλήσεις.

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2017, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €163,8 εκατ. εκ των οποίων το 48% αφορούσε επενδύσεις σε εξοπλισμό παραγωγής και εγκαταστάσεις και το 24% την απόκτηση εξοπλισμού μάρκετινγκ. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2016, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €135,1 εκατ. εκ των οποίων το 47% αφορούσε επενδύσεις σε εξοπλισμό παραγωγής και εγκαταστάσεις και το 29% την απόκτηση εξοπλισμού μάρκετινγκ.

Για το πρώτο εξάμηνο του 2017, οι καθαρές ταμειακές ροές υποχώρησαν κατά 60,3% ή €144,7 εκατ. σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, αντανakλώντας κυρίως τη μείωση των ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες καθώς και την αύξηση των κεφαλαιουχικών δαπανών.

Συμπληρωματική Πληροφόρηση

Ο όγκος πωλήσεων, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε δημοσιευμένη βάση αλλά και σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση αφορούν τα μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά και τα premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών και έχουν ως ακολούθως:

	Α' Εξάμηνο		%
	2017	2016	
Μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) ¹	1.019,8	1.006,3	1,3%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	3.124,1	2.978,1	4,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	3,06	2,96	3,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	3.124,1	2.968,1	5,3%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	3,06	2,95	3,9%
Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) ¹	1,052	0,957	9,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	89,3	65,8	35,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	84,89	68,76	23,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	89,3	71,7	24,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	84,89	74,92	13,3%
Σύνολο			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) ¹	1.020,9	1.007,3	1,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	3.213,4	3.043,9	5,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	3,15	3,02	4,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	3.213,4	3.039,8	5,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	3,15	3,02	4,3%

¹ Για τον όγκο πωλήσεων των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων αναψυκτικών, ένα κιβώτιο αντιστοιχεί περίπου σε 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες και αποτελεί μια τυπική μονάδα μέτρησης όγκου. Για τον όγκο πωλήσεων των Premium σημάτων οινοπνευματωδών ποτών ένα κιβώτιο αντιστοιχεί επίσης σε 5,678 λίτρα.



Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

1. Συγκρίσιμοι ΕΔΜΑ¹

Κατά την ανάλυση των αποδόσεων του Ομίλου, χρησιμοποιούνται «συγκρίσιμα» μεγέθη τα οποία υπολογίζονται αφαιρώντας από τα στοιχεία που παρουσιάζονται με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς τις δαπάνες αναδιάρθρωσης του Ομίλου, την τρέχουσα αποτίμηση των πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου των πρώτων υλών και ορισμένα άλλα φορολογικά στοιχεία τα οποία, εξαιτίας της φύσης τους, θεωρούνται στοιχεία που επηρεάζουν τη συγκρισιμότητα. Συγκεκριμένα, τα παρακάτω στοιχεία θεωρούνται στοιχεία που επηρεάζουν τη συγκρισιμότητα.

1) Έξοδα αναδιάρθρωσης

Τα έξοδα αναδιάρθρωσης αποτελούνται από έξοδα που προκύπτουν από σημαντικές αλλαγές στον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος ασκεί την επιχειρηματική του δραστηριότητα, όπως σημαντικές αλλαγές στις υποδομές της εφοδιαστικής αλυσίδας, εξωτερική ανάθεση δραστηριοτήτων και κεντροποίηση διαδικασιών. Τα εν λόγω έξοδα συμπεριλαμβάνονται στη γραμμή της Κατάστασης αποτελεσμάτων «Λειτουργικά έξοδα» και εξαιρούνται από τα συγκρίσιμα αποτελέσματα για να κατανοήσει καλύτερα ο χρήστης τα λειτουργικά και οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου από τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

2) Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών

Ο Όμιλος εισήλθε σε συγκεκριμένες συμφωνίες παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσω πρώτων υλών ώστε να αντισταθμίσει την έκθεσή του σε ενδεχόμενες ανατιμήσεις αυτών. Αν και αυτές οι συναλλαγές αποτελούν οικονομική αντιστάθμιση κινδύνου και αναφέρονται κυρίως στην προσπάθεια να περιοριστεί η έκθεση στη μεταβολή της τιμής της ζάχαρης και του αλουμινίου και του πετρελαίου κίνησης, δεν ικανοποιούν τα κριτήρια προκειμένου να εφαρμοστεί λογιστική αντιστάθμιση κινδύνου. Επιπλέον, ο Όμιλος αναγνωρίζει ορισμένα παράγωγα που είναι ενσωματωμένα σε συμβάσεις αγοράς πρώτων υλών οι οποίες λογίζονται ως ανεξάρτητα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δεν ικανοποιούν τα κριτήρια προκειμένου να εφαρμοστεί λογιστική αντιστάθμιση κινδύνου. Η εύλογη αξία των κερδών και των ζημιών από την αποτίμηση αυτών των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσω των ενσωματωμένων παραγώγων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, στις γραμμές του κόστους πωληθέντων και των λειτουργικών εξόδων. Τα κέρδη ή οι ζημιές από τις τρέχουσες πράξεις αντιστάθμισης του κινδύνου των εν λόγω παραγώγων και των ενσωματωμένων παραγώγων δεν επηρεάζουν τα συγκρίσιμα αποτελέσματα του Ομίλου. Αυτά τα κέρδη ή ζημιές αποτυπώνονται στα συγκρίσιμα αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν οι υποκείμενες συναλλαγές. Πιστεύουμε ότι αυτή η προσαρμογή παρέχει χρήσιμες πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων διαχείρισης των οικονομικών κινδύνων.

3) Άλλα φορολογικά στοιχεία

Τα άλλα φορολογικά στοιχεία εκφράζουν τη φορολογική επίδραση των αλλαγών στους συντελεστές φόρου εισοδήματος που επηρεάζουν το αρχικό υπόλοιπο των αναβαλλόμενων φορολογικών στοιχείων που προκύπτουν κατά τη διάρκεια του έτους, και αναγνωρίζονται στη γραμμή φόρων της κατάστασης αποτελεσμάτων. Τα άλλα φορολογικά στοιχεία εξαιρούνται από τα συγκρίσιμα αποτελέσματα μετά φόρων προκειμένου ο αναγνώστης να κατανοήσει καλύτερα την υποκείμενη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Ο Όμιλος παρουσιάζει τους συγκρίσιμους ΕΔΜΑ για να επιτρέψει στους αναγνώστες να επικεντρωθούν στην απόδοση του Ομίλου σε μια βάση που είναι κοινή και για τις δύο περιόδους για τις οποίες παρουσιάζονται τα μεγέθη.

Η συμφωνία των συγκρίσιμων μεγεθών με τα ευθέως σχετιζόμενα μεγέθη, που υπολογίζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, έχει ως εξής:

¹ Τα συγκρίσιμα εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης των επιδόσεων αφορούν το συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων, το συγκρίσιμο μεικτό κέρδος, τα συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα, τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη, το περιθώριο των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών, το συγκρίσιμο προσαρμοσμένο EBITDA, το συγκρίσιμο φόρο, τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή.

Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)
Συμφωνία Δημοσιευμένων και Συγκρίσιμων Χρηματοοικονομικών Μεγεθών (ποσά σε € εκατ. εκτός από στοιχεία ανά μετοχή)

	Α' Εξάμηνο 2017							
	Κόστος πωληθέντων	Μεικτό κέρδος	Λειτουργικά έξοδα	Λειτουργικά κέρδη	Προσαρμοσμένο EBITDA	Φόρος	Καθαρά κέρδη ¹	Κέρδη ανά μετοχή (€)
Δημοσιευμένα μεγέθη	(2.013,5)	1.199,9	(933,5)	266,4	423,2	(62,4)	191,6	0,526
Έξοδα αναδιάρθρωσης	-	-	13,0	13,0	13,1	(3,5)	9,7	0,027
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	11,5	11,5	0,2	11,7	11,7	(3,4)	8,3	0,023
Άλλα φορολογικά στοιχεία	-	-	-	-	-	-	-	-
Συγκρίσιμα μεγέθη	(2.002,0)	1.211,4	(920,3)	291,1	448,0	(69,3)	209,6	0,576
	Α' Εξάμηνο 2016							
	Κόστος πωληθέντων	Μεικτό κέρδος	Λειτουργικά έξοδα	Λειτουργικά κέρδη	Προσαρμοσμένο EBITDA	Φόρος	Καθαρά κέρδη ¹	Κέρδη ανά μετοχή (€)
Δημοσιευμένα μεγέθη	(1.905,2)	1.138,7	(918,1)	220,6	395,7	(50,7)	140,0	0,387
Έξοδα αναδιάρθρωσης	-	-	33,9	33,9	16,3	(6,9)	27,1	0,075
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(24,0)	(24,0)	(0,9)	(24,9)	(24,9)	7,0	(17,9)	(0,049)
Άλλα φορολογικά στοιχεία	-	-	-	-	-	1,2	1,2	0,003
Συγκρίσιμα μεγέθη	(1.929,2)	1.114,7	(885,1)	229,6	387,1	(49,4)	150,4	0,416

¹ Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται στα καθαρά κέρδη και στα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας. Τα καθαρά κέρδη για το 2017 περιλαμβάνουν € 0,2 εκατ. από ενέργειες αναδιάρθρωσης σε κοινοπραξίες (2016: € 0,1 εκατ.).

Συμφωνία συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών ανά τομέα δραστηριότητας (ποσά σε € εκατ.)

	Α' Εξάμηνο 2017			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Λειτουργικά κέρδη	99,0	31,2	136,2	266,4
Έξοδα αναδιάρθρωσης	7,5	2,0	3,5	13,0
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	0,2	0,1	11,4	11,7
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη	106,7	33,3	151,1	291,1
	Α' Εξάμηνο 2016			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Λειτουργικά κέρδη	97,5	39,5	83,6	220,6
Έξοδα αναδιάρθρωσης	9,1	4,9	19,9	33,9
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(2,8)	(1,4)	(20,7)	(24,9)
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη	103,8	43,0	82,8	229,6

2. ΕΔΜΑ σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση

Ο Όμιλος αξιολογεί επίσης τις λειτουργικές και τις οικονομικές αποδόσεις του σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (δηλαδή χωρίς να λαμβάνει υπόψη την επίδραση της διακύμανσης των συναλλαγματικών ισοτιμιών από τη μία περίοδο στην άλλη). Οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υπολογίζονται προσαρμόζοντας τα ποσά της προηγούμενης περιόδου σε σχέση με την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών την τρέχουσα περίοδο. Τα μεγέθη σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση επιτρέπουν στους αναγνώστες να επικεντρωθούν στις αποδόσεις του Ομίλου, χωρίς να επηρεάζονται από τις μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών που ισχύουν για τις λειτουργικές δραστηριότητες του Ομίλου από



Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)

περίοδο σε περίοδο. Τα συνηθέστερα μεγέθη σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση που χρησιμοποιεί ο Όμιλος είναι τα εξής:

- 1) *Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο*
Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υπολογίζονται προσαρμόζοντας τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις της προηγούμενης περιόδου στον αντίκτυπο των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν για την τρέχουσα περίοδο.
- 2) *Συγκρίσιμο κόστος πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο*
Το συγκρίσιμο κόστος πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο υπολογίζεται προσαρμόζοντας το κόστος των πρώτων υλών της προηγούμενης περιόδου και πιο συγκεκριμένα, της ζάχαρης, της ρητίνης, του αλουμινίου και του κόστος των καυσίμων, εξαιρουμένης της αντιστάθμισης του κινδύνου για πρώτες ύλες, όπως περιγράφεται παραπάνω, και τα λοιπά έξοδα πρώτων υλών με τον αντίκτυπο των αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν για την τρέχουσα περίοδο.

Ο υπολογισμός των εναλλακτικών μεγεθών μέτρησης των επιδόσεων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και η συμφωνία με τα ευθέως σχετιζόμενα μεγέθη, που υπολογίζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, έχει ως εξής:

Συμφωνία καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (ποσά σε € εκατ. εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Α' Εξάμηνο 2017			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	1.202,1	557,4	1.453,9	3.213,4
Συναλλαγματική επίδραση	-	-	-	-
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση	1.202,1	557,4	1.453,9	3.213,4
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	299,2	188,6	533,1	1.020,9
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	4,02	2,96	2,73	3,15

Συμφωνία καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (ποσά σε € εκατ. εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Α' Εξάμηνο 2016			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	1.192,6	526,8	1.324,5	3.043,9
Συναλλαγματική επίδραση	(1,9)	7,9	(10,1)	(4,1)
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση	1.190,7	534,7	1.314,4	3.039,8
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	296,9	187,1	523,3	1.007,3
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	4,01	2,86	2,51	3,02



Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)

Συμφωνία κόστους πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο

(Ποσά σε € εκατ. εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Α' Εξάμηνο 2017	Α' Εξάμηνο 2016
Κόστος πρώτων υλών	862,9	746,2
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(11,5)	24,0
Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών	851,4	770,2
Συναλλαγματική επίδραση	-	50,3
Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση	851,4	820,5
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	1.020,9	1.007,3
Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	0,83	0,81

3. Άλλα εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης της απόδοσης

Προσαρμοσμένο EBITDA

Το προσαρμοσμένο EBITDA υπολογίζεται προσθέτοντας στα λειτουργικά κέρδη τις αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων, τις αποσβέσεις και απομειώσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων, τις παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών και μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας και στοιχείων, εάν υπάρχουν, τα οποία αναγνωρίζονται στη γραμμή «Άλλα μη ταμειακά στοιχεία», της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών. Το προσαρμοσμένο EBITDA παρέχει χρήσιμες πληροφορίες για την ανάλυση της λειτουργικής απόδοσης του Ομίλου εξαιρώντας την επίδραση των λειτουργικών μη ταμειακών στοιχείων όπως προβλέπεται παραπάνω. Επίσης, μετράει το επίπεδο χρηματοοικονομικής μόχλευσης του Ομίλου συγκρίνοντας το Προσαρμοσμένο EBITDA με τον Καθαρό δανεισμό.

Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αποτελεί δείκτη της κερδοφορίας και της ρευστότητας σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και υπόκειται σε περιορισμούς, μερικοί από τους οποίους είναι τα εξής: Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τις δαπάνες μας σε μετρητά ή μελλοντικές απαιτήσεις για κεφαλαιουχικές δαπάνες ή συμβατικές δεσμεύσεις. Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τις αλλαγές, ή τις απαιτήσεις σε μετρητά ή τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Αν και οι απομειώσεις και οι αποσβέσεις αποτελούν μη ταμειακές επιβαρύνσεις, τα περιουσιακά στοιχεία η αξία των οποίων απομειώνεται και αποσβένεται συχνά αντικαθίστανται σε μεταγενέστερο χρόνο και το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τυχόν απαιτήσεις σε μετρητά για τέτοιες αντικαταστάσεις. Εξαιτίας αυτών των περιορισμών, το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν πρέπει να θεωρείται ως δείκτης των διαθέσιμων ταμειακών ροών και πρέπει να χρησιμοποιείται μόνο ως συμπληρωματικό ΕΔΜΑ.

Καθαρές ταμειακές ροές

Οι καθαρές ταμειακές ροές είναι ένα εναλλακτικό μέγεθος μέτρησης των επιδόσεων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος και ορίζεται ως οι ταμειακές ροές από τις λειτουργικές δραστηριότητες για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων, μείον τις εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων και συμπεριλαμβανομένων των αποπληρωμών κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων. Οι καθαρές ταμειακές ροές μετρούν τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από τις δραστηριότητες του Ομίλου, με βάση τις λειτουργικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της αποτελεσματικής χρήσης του κεφαλαίου κίνησης και λαμβάνοντας υπόψη τις καθαρές πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων. Ο Όμιλος θεωρεί την αγορά και διάθεση ενσώματων παγίων στοιχείων ως εν τέλει υποχρεωτική, καθώς απαιτείται συνεχής επένδυση σε εγκαταστάσεις, τεχνολογία και εξοπλισμό μάρκετινγκ, συμπεριλαμβανομένων των ψυγείων, για την υποστήριξη των καθημερινών λειτουργιών και των προοπτικών ανάπτυξης του Ομίλου. Ο Όμιλος παρουσιάζει τις καθαρές ταμειακές ροές επειδή πιστεύει ότι το μέγεθος αυτό επιτρέπει στους αναγνώστες των οικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν την απόδοση των ταμειακών ροών του Ομίλου, καθώς και τη διαθεσιμότητα των ταμειακών ροών για καταβολή τόκων, για διανομή μερίσματος καθώς και για διακράτηση για άλλους σκοπούς.



Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)

Το μέγεθος των καθαρών ταμειακών ροών χρησιμοποιείται από τη διοίκηση για τον προγραμματισμό και την υποβολή αναφορών, καθώς παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες, τις μεταβολές του κεφαλαίου κίνησης και τις καθαρές κεφαλαιουχικές δαπάνες που οι τοπικοί διευθυντές είναι πιο άμεσα σε θέση να επηρεάσουν.

Οι καθαρές ταμειακές ροές δεν αποτελούν δείκτη της δημιουργίας ταμειακών ροών σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και υπόκεινται σε περιορισμούς, μερικοί από τους οποίους είναι τα εξής: οι καθαρές ταμειακές ροές δεν αντιπροσωπεύουν τις ταμειακές ροές που απομένουν και είναι διαθέσιμες για δαπάνες καθώς ο Όμιλος έχει υποχρεώσεις πληρωμής που δεν αφαιρούνται από το δείκτη. Από τις καθαρές ταμειακές ροές δεν αφαιρούνται οι ταμειακές ροές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος σε άλλες επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες καθώς και συγκεκριμένα άλλα στοιχεία που διακανονίζονται σε μετρητά. Άλλες εταιρείες του κλάδου στον οποίο λειτουργεί ο Όμιλος ενδέχεται να υπολογίζουν διαφορετικά τις καθαρές ταμειακές ροές, περιορίζοντας έτσι τη χρησιμότητά τους ως συγκριτικό μέγεθος.

Κεφαλαιουχικές δαπάνες

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ως ΕΔΜΑ προκειμένου να διασφαλίσει ότι οι δαπάνες σε μετρητά είναι σε συνέπεια με τη συνολική στρατηγική για τη χρήση των μετρητών. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ορίζονται ως πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων συν τις αποπληρωμές κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων, μείον τις εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων.

Ο παρακάτω πίνακας δείχνει τον τρόπο υπολογισμού του Προσαρμοσμένου EBITDA, των καθαρών ταμειακών ροών και των κεφαλαιουχικών δαπανών:

Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)

	Α' Εξάμηνο	
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.
Λειτουργικά κέρδη	266,4	220,6
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	153,2	171,3
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	0,2	0,2
Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών και μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας	3,5	3,6
Λοιπά μη ταμειακά στοιχεία	(0,1)	-
Προσαρμοσμένο EBITDA	423,2	395,7
Κέρδος από διάθεση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων (Αύξηση)/Μείωση του κεφαλαίου κίνησης	(1,8)	(3,4)
Καταβλημένοι φόροι	(61,1)	(33,6)
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες	258,9	374,9
Πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(164,4)	(148,3)
Εξόφληση υποχρεώσεων κεφαλαίου χρηματοδοτικής μίσθωσης	(3,7)	(3,6)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	4,3	16,8
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	(163,8)	(135,1)
Καθαρές ταμειακές εισροές	95,1	239,8

Καθαρός δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός αποτελεί έναν ΕΔΜΑ που χρησιμοποιείται από τη διοίκηση για την κεφαλαιακή δομή και τη μόχλευση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός ορίζεται ως τα βραχυπρόθεσμα δάνεια πλέον τα μακροπρόθεσμα δάνεια μείον τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όπως φαίνεται παρακάτω.

	Ποσά κατά την	
	30 Ιουνίου 2017 € εκατ.	31 Δεκεμβρίου 2016 € εκατ.
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	159,9	156,5
Μακροπρόθεσμα δάνεια	1.463,0	1.468,1
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(648,7)	(573,2)
Καθαρός δανεισμός	974,2	1.051,4

Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Οι κυριότεροι κίνδυνοι και οι αβεβαιότητες στις οποίες θα εκτεθεί η Εταιρεία στο δεύτερο εξάμηνο του 2017 είναι κατά βάση οι ίδιοι με εκείνους που περιγράφονται στις σελίδες 19 έως 21 της Ετήσιας Ενοποιημένης Έκθεσης (Integrated Annual Report) του 2016, για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2016.

Ορίζοντας τους κυριότερους κινδύνους μας

Οι στρατηγικές μας προτεραιότητες καθορίζουν το πλαίσιο διαχείρισης τόσο των σημαντικών ζητημάτων όσο και των κύριων κινδύνων με τους οποίους έρχεται αντιμέτωπη η Εταιρεία μας.

Η επισκόπηση των πιο σημαντικών κινδύνων, η οποία συνεπάγεται την αποτίμηση της πιθανότητας εμφάνισης των κινδύνων και των πιθανών συνεπειών αυτών, δεν περιλαμβάνει όλους τους κινδύνους που ενδέχεται να επηρεάσουν τελικά την Εταιρεία μας. Ορισμένοι κίνδυνοι που δεν είναι γνωστοί σε εμάς ή αξιολογούνται ως επουσιώδεις αυτήν τη στιγμή θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις δραστηριότητές μας ή τις οικονομικές μας επιδόσεις. Παρακολουθούμε τυχόν αλλαγές στο οικονομικό και ρυθμιστικό λειτουργικό περιβάλλον όπου δραστηριοποιούμαστε ώστε να διασφαλίσουμε την έγκαιρη αναγνώριση και αποτίμηση νέων κινδύνων και την κατανόηση των τυχόν απειλών για τη βιωσιμότητα της Εταιρείας μας.

Οι κυριότεροι κίνδυνοι

Κυριότεροι κίνδυνοι	Κίνδυνος	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
1. Υγεία των καταναλωτών	Αποτυχία προσαρμογής στις μεταβαλλόμενες τάσεις για την υγεία των καταναλωτών και αντιμετώπισης των εσφαλμένων αντιλήψεων σχετικά με τις επιπτώσεις των αναψυκτικών στην υγεία.	<ul style="list-style-type: none"> - Αποτυχία υλοποίησης των σχεδίων ανάπτυξης - Πλήγμα του εμπορικού σήματος και της εταιρικής μας φήμης - Απώλεια της βάσης των καταναλωτών 	<ul style="list-style-type: none"> - Έμφαση στην καινοτομία των προϊόντων - Επέκταση της γκάμας προϊόντων μας με χαμηλή και μηδενική θερμιδική αξία - Παρουσίαση μικρότερων συσκευασιών - Μείωση της περιεκτικότητας σε θερμίδες των προϊόντων του χαρτοφυλακίου μας - Τοποθέτηση πιο ευδιάκριτης σήμανσης στις συσκευασίες - Προώθηση ενός δραστήριου τρόπου ζωής μέσω της συμμετοχής των καταναλωτών σε προγράμματα εστιασμένα στην υγεία και την ευεξία 	Υγεία και διατροφή Υπεύθυνο marketing
2. Συναλλαγματική ισοτιμία	Οι συναλλαγματικοί κίνδυνοι οφείλονται σε μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών, και στην υποτίμηση νομισμάτων σε συνδυασμό με τους ελέγχους στη διακίνηση κεφαλαίων που αυξάνουν τον κίνδυνο απομείωσης της αξίας των στοιχείων ενεργητικού.	<ul style="list-style-type: none"> - Οικονομική ζημία - Απομείωση της αξίας των στοιχείων ενεργητικού - Περιορισμοί στον επαναπατρισμό κεφαλαίων 	<ul style="list-style-type: none"> - Σύμφωνα με την πολιτική διαχείρισης διαθεσίμων απαιτείται αντιστάθμιση του 25% έως 80% των προβλεπόμενων κινδύνων συναλλαγών για τους επόμενους 12 μήνες σε κυλιόμενη βάση - Ενδέχεται να υπάρξει αντιστάθμιση κινδύνων και πέραν της περιόδου των 12 μηνών, εφόσον υπάρχει μεγάλη πιθανότητα να πραγματοποιηθούν οι προβλεπόμενες συναλλαγές. - Χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, όπου διατίθενται, για τη μείωση της καθαρής έκθεσης στις συναλλαγματικές διακυμάνσεις 	Κανένας



Κυριότεροι κίνδυνοι	Κίνδυνος	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
3. Κλιματική αλλαγή, εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα και διαχείριση του νερού	Αποτυχία ικανοποίησης των προσδοκιών των εμπλεκόμενων μερών σε σχέση με τη θετική συμβολή του Ομίλου στην ατζέντα για την αειφορία, ιδίως όσον αφορά την κλιματική αλλαγή, τα απορρίμματα συσκευασίας και τη χρήση του νερού.	<ul style="list-style-type: none"> - Μακροπρόθεσμο πλήγμα στην εταιρική μας φήμη - Δυνατότητα άσκησης μικρότερης επιρροής στη διαμόρφωση της ατζέντας της κοινωνικής πολιτικής και βιωσιμότητας - Μειωμένη κερδοφορία 	<ul style="list-style-type: none"> - Υλοποίηση προγραμμάτων διαχείρισης του νερού που μειώνουν την κατανάλωση νερού και το αποτύπωμα της Εταιρείας και διασφαλίζουν τη χρήση του νερού σε όλα τα στάδια της διαδικασίας παραγωγής με βιώσιμο τρόπο - Υλοποίηση προγραμμάτων διαχείρισης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα και της ενεργειακής κατανάλωσης - Υλοποίηση προγραμμάτων διαχείρισης των απορριμμάτων συσκευασίας - Συνεργασία με ΜΚΟ και διεθνείς ΜΚΟ σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος όπως είναι η προστασία της φύσης - Συνεργασία με τις τοπικές κοινότητες για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων - Εστίαση σε αειφόρες προμήθειες 	<p>Εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα και ενεργειακή κατανάλωση</p> <p>Συσκευασία, ανακύκλωση και διαχείριση απορριμμάτων</p> <p>Αναζήτηση πόρων με βιώσιμο τρόπο</p> <p>Διαχείριση του Νερού</p>
4. Μείγμα δικτύων διανομής	Αυξανόμενη συγκέντρωση στο λιανικό εμπόριο και στον κλάδο των ανεξάρτητων χονδρεμπόρων, στους οποίους στηριζόμαστε για τη διανομή των προϊόντων μας. Το δίκτυο άμεσης κατανάλωσης παραμένουν υπό πίεση καθώς οι καταναλωτές αλλάζουν καταναλωτικές συνήθειες.	- Μειωμένη κερδοφορία	<ul style="list-style-type: none"> - Ενίσχυση της παρουσίας μας στο δίκτυο διανομής discounters στη διάρκεια του 2016 - Στενή συνεργασία με τους πελάτες για την εξεύρεση ευκαιριών για δημιουργία αξίας από κοινού - Η στρατηγική με την ονομασία Σωστή Διεξαγωγή Καθημερινά (Right Execution Daily – RED) συνεχίζει να ενισχύει τη δέσμευσή μας στη λειτουργική υπεροχή, επιτρέποντάς μας να ανταποκρινόμαστε στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των καταναλωτών σε όλα τα δίκτυα διανομής. 	Κανένας
5. Φθίνουσα καταναλωτική ζήτηση	Οι δύσκολες και εμμετάβολες μακροοικονομικές συνθήκες, οι συνθήκες ασφάλειας και οι πολιτικές συνθήκες μπορούν να επηρεάσουν τη ζήτηση και να δημιουργήσουν κινδύνους για την ασφάλεια στις αγορές μας.	<ul style="list-style-type: none"> - Αποδυνάμωση της καταναλωτικής εμπιστοσύνης με αποτέλεσμα τη μείωση της κατανάλωσης - Πληθωριστικές πιέσεις - Κοινωνικές αναταραχές - Κλίμα ανασφάλειας για τους ανθρώπους και τα υπάρχοντά τους 	<ul style="list-style-type: none"> - Αναζήτηση ευκαιριών προκειμένου να διαθέτουμε το κατάλληλο σήμα, στην κατάλληλη συσκευασία, στην κατάλληλη τιμή, για το κατάλληλο κανάλι διανομής - Εφαρμογή πρακτικών ενίσχυσης της ασφάλειας και διαδικασιών για την προστασία του έμφυχου και άψυχου δυναμικού - Υλοποίηση στρατηγικών ανταπόκρισης σε περιπτώσεις κρίσης και επιχειρηματικής συνέχειας 	Άμεσος και έμμεσος οικονομικός αντίκτυπος
6. Διακριτική φορολόγηση	Εφαρμογή κανονιστικού πλαισίου που διέπει την υγεία των καταναλωτών και κίνδυνος στοχοποίησης των προϊόντων μας μέσω διακριτικής φορολόγησης τέλους ανάκτησης απορριμμάτων συσκευασίας.	- Μείωση της κερδοφορίας	<ul style="list-style-type: none"> - Έγκαιρη συνεργασία με τις ρυθμιστικές αρχές για να διασφαλίσουμε ότι τα δεδομένα για τα προϊόντα μας δεν επιβαρύνονται αδικώς - Διαμόρφωση της ατζέντας για την αειφορία σχετικά με τη συσκευασία και την ανάκτηση των απορριμμάτων συσκευασίας - Συνεργασία με ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των ΜΚΟ και των κοινοτήτων όπου δραστηριοποιούμαστε, σε στρατηγικές προστασίας του περιβάλλοντος 	Κανένας



Κυριότεροι κίνδυνοι	Κίνδυνος	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
7. Ποιότητα	Εμφάνιση προβλημάτων ποιότητας ή νόθευση των προϊόντων μας.	<ul style="list-style-type: none"> - Μείωση του όγκου πωλήσεων και των καθαρών εσόδων από τις πωλήσεις - Πλήγμα του εμπορικού σήματος και της εταιρικής φήμης - Απώλεια της καταναλωτικής εμπιστοσύνης 	<ul style="list-style-type: none"> - Εφαρμογή αυστηρών διαδικασιών για την ελαχιστοποίηση προβλημάτων ποιότητας - Εφαρμογή συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης (Κέντρα ενημέρωσης καταναλωτών και παρακολούθηση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης) που επιτρέπουν την αναγνώριση του προβλήματος - Υλοποίηση αυστηρών διαδικασιών ανταπόκρισης και συστημάτων που μας επιτρέπουν την ταχεία και αποτελεσματική αντιμετώπιση ζητημάτων ποιότητας, διασφαλίζοντας τη διατήρηση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών στα προϊόντα μας 	Ποιότητα και ακεραιότητα προϊόντων
8. Προκλήσεις ρυθμιστικού χαρακτήρα	Τυχαία μη συμμόρφωση της Εταιρείας ή σχετιζόμενων τρίτων μερών με τις κείμενες νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις που ισχύουν στις διάσπαρτες αγορές μας.	<ul style="list-style-type: none"> - Πλήγμα της εταιρικής μας φήμης - Σημαντικές οικονομικές κυρώσεις - Αφιέρωση χρόνου εκ μέρους της διοίκησης για την επίλυση νομικών ζητημάτων 	<ul style="list-style-type: none"> - Ετήσια υπενθύμιση της «γραμμής» της διεύθυνσης - Γνωριμία και εξοικείωση με τον Κώδικα Δεοντολογίας - Εξοικείωση με την Πολιτική καταπολέμησης της διαφθοράς και συμμόρφωση με τις εμπορικές πολιτικές - Πρόγραμμα διασφάλισης εσωτερικού ελέγχου με λογοδοσία στην τοπική διοίκηση - Θέσπιση εσωτερικού πλαισίου ελέγχου με βάση τους κινδύνους - Δημιουργία ανοικτής τηλεφωνικής γραμμής για αναφορά περιστατικών - Το νομικό τμήμα και οι ρυθμιστικές αρχές σε συνεχή διάλογο 	Εταιρική διακυβέρνηση, επιχειρησιακή ηθική και καταπολέμηση της διαφθοράς Ανθρώπινα δικαιώματα και πολιτισμική ποικιλομορφία
9. Ανθρώπινο δυναμικό και δεξιότητες	Αδυναμία προσέλκυσης και διατήρησης επαρκούς αριθμού κατάλληλου και έμπειρου προσωπικού σε ανταγωνιστικές αγορές και αδυναμία διασφάλισης της αδιάλειπτης συμμετοχής και δέσμευσής τους.	Αποτυχία υλοποίησης των σχεδίων ανάπτυξης	<ul style="list-style-type: none"> - Έμφαση στην ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων - Τοποθέτηση των κατάλληλων ατόμων στις κατάλληλες θέσεις σε όλη την επιχείρηση - Προσανατολισμός στη δέσμευση των εργαζομένων διασφαλίζοντας τη στήριξη των αρχών μας - Προαγωγή της λειτουργικής υπεροχής - Δημιουργία κοινής αξίας στις κοινότητες όπου εργαζόμαστε για να διατηρήσουμε τον τίτλο του «ελκυστικού» εργοδότη 	Ευημερία και δέσμευση των εργαζομένων
10. Διαθεσιμότητα συστήματος και κυβερνοεπιθέσεις	Διακοπή των εργασιών λόγω μη διαθεσιμότητας εφαρμογών ή συστημάτων, ή απώλεια προσωπικών δεδομένων λόγω βλάβης του κέντρου δεδομένων ή εμφάνισης άλλων εσωτερικών ή εξωτερικών κυβερνοαπειλών και αδυναμιών.	<ul style="list-style-type: none"> - Οικονομική ζημία - Λειτουργική αστάθεια - Πλήγμα της εταιρικής φήμης - Μη συμμόρφωση με τη νομοθεσία προστασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα 	<ul style="list-style-type: none"> - Παρακολούθηση, αναγνώριση και αντιμετώπιση κυβερνοαπειλών και ύποπτης δραστηριότητας σε υπολογιστές - Εκπαίδευση στη διαχείριση και την προστασία της πληροφορίας - Πραγματοποίηση δοκιμών επαναφοράς από καταστροφή και ενίσχυση της ανθεκτικότητας του προγράμματος καταπολέμησης των κινδύνων στον κυβερνοχώρο 	Κανένας



Κυριότεροι κίνδυνοι	Κίνδυνος	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
11. Διαχείριση αλλαγών διοικητικών πρακτικών	Ανεπιτυχής υλοποίηση ριζικών επιχειρησιακών αλλαγών ή εμφάνιση προβλημάτων επιδόσεων με τρίτους παρόχους που χρησιμοποιούμε στο πλαίσιο της πραγματοποίησης ριζικών αλλαγών στην επιχείρησή μας	<ul style="list-style-type: none"> - Μη απόδοση των αναμενόμενων αλλαγών - Δυσανεστημένοι οι εργαζόμενοι με μειωμένη αποδοτικότητα - Μείωση της κερδοφορίας - Αποδυνάμωση της εμπιστοσύνης της αγοράς στην ικανότητά μας να υλοποιήσουμε τη στρατηγική μας - Πλήγμα της εταιρικής φήμης 	<ul style="list-style-type: none"> - Υλοποίηση έργων και στρατηγικών διαχείρισης των αλλαγών - Το ΔΣ και η Εκτελεστική Επιτροπή ελέγχουν τακτικά τις επιδόσεις σε σχέση με την κατάσταση της επιχείρησης 	Κανένας
12. Σχέσεις με στρατηγικά μέρη	Βασιζόμαστε στις στρατηγικές μας σχέσεις και τις συμφωνίες με την The Coca-Cola Company, τη Monster Energy και τους συνεργάτες Premium σημάτων οινόπνευματων ποτών.	<ul style="list-style-type: none"> - Η λύση ή η διαφοροποίηση των συμφωνιών με μη ευνοϊκούς όρους για εμάς ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την κερδοφορία μας 	<ul style="list-style-type: none"> - Η Διοίκηση εστιάζει στην αποτελεσματική καθημερινή επικοινωνία με τους στρατηγικούς μας εταίρους - Συμπόρευση με τους στρατηγικούς μας εταίρους στο δρόμο της ανάπτυξης - Ανάληψη κοινών έργων και κοινού επιχειρηματικού σχεδιασμού με προσανατολισμό σε στρατηγικά ζητήματα - Συμμετοχή σε φόρουμ για ανώτατα διοικητικά στελέχη 	Κανένας

Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που πραγματοποιήθηκαν το πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης και ο οποίος επηρέασαν ουσιωδώς την οικονομική θέση ή την απόδοση της Coca-Cola HBC στο διάστημα υπό εξέταση καθώς και οι όποιες αλλαγές στις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που παρατίθενται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2016 που θα μπορούσαν να έχουν ουσιώδη αντίκτυπο στην οικονομική θέση ή τις επιδόσεις του Ομίλου στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης περιγράφονται στην ενότητα «Συνοπτικές Ενοποιημένες Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2017», σημείωση 13 «Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη».

Δήλωση περί συνεχιζόμενης δραστηριότητας (going concern)

Ο Όμιλος έχει σημαντικούς χρηματοοικονομικούς πόρους και μακροπρόθεσμα συμβόλαια με πελάτες και προμηθευτές σε διάφορες χώρες. Συνεπώς, και κατόπιν επανεκτίμησης των κυριότερων κινδύνων, τα μέλη του ΔΣ συνεχίζουν να υιοθετούν την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας ως βάση για την κατάρτιση των παρόντων συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και δεν έχουν εντοπίσει ουσιώδεις αβεβαιότητες στην ικανότητα του Ομίλου να συνεχίσει σε αυτή τη βάση για διάστημα τουλάχιστον 12 μηνών από την ημερομηνία των παρόντων συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

Δήλωση περί ευθύνης

Οι Διευθυντές της Εταιρείας, τα ονόματα των οποίων παρατίθενται παρακάτω, επιβεβαιώνουν ότι εξ όσων γνωρίζουν:

(α) Οι συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με το ΔΛΠ 34 «Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά», που έχει εκδοθεί από το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) και απεικονίζουν ακριβοδίκαια το ενεργητικό, το παθητικό, την οικονομική θέση και τα κέρδη ή τις ζημιές των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση ως σύνολο για την περίοδο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2017 σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Κανόνων Δημοσιοποίησης και Διαφάνειας (DTR) 4.2.4R της UK Financial Conduct Authority, και

(β) Η ενδιάμεση έκθεση διαχείρισης περιλαμβάνει μια ορθή απεικόνιση των απαιτούμενων πληροφοριών από το:

- DTR 4.2.7R των DTR, οι οποίες αποτελούν ένδειξη των σημαντικών γεγονότων που έχουν συμβεί στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης και του αντίκτυπού τους στις συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις και μια περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για το δεύτερο εξάμηνο της χρήσης και
- DTR 4.2.8 R των DTR, αναφορικά με τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που έχουν λάβει χώρα στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης και οι οποίες επηρεάζουν ουσιωδώς την οικονομική θέση ή τις επιδόσεις του Ομίλου στο διάστημα υπό εξέταση, και τις όποιες αλλαγές στις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που περιγράφονται στην Integrated Annual Report του 2016 για την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2016, που θα μπορούσαν να έχουν ουσιώδη αντίκτυπο στην οικονομική θέση ή τις επιδόσεις του Ομίλου στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης.

Όνοματεπώνυμο

Αναστάσιος Γ. Δαυίδ
Δημήτρης Λόης
Αναστάσιος Ι. Λεβέντης
Χρήστος Λεβέντης
José Octavio Reyes
Ahmet C. Bozer
Robert Ryan Rudolph
Reto Francioni
Charlotte J. Boyle
John P. Sechi
Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου
Olusola (Sola) David-Borha
William W. (Bill) Douglas III

Τίτλος

Μη εκτελεστικός Πρόεδρος
Διευθύνων Σύμβουλος
Μη εκτελεστικό μέλος
Μη εκτελεστικό μέλος
Μη εκτελεστικό μέλος
Μη εκτελεστικό μέλος
Μη εκτελεστικό μέλος
Senior ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Υπεγράφη εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Δημήτρης Λόης
Διευθύνων Σύμβουλος

10 Αυγούστου 2017

Μετάφραση από το πρωτότυπο κείμενο που έχει συνταχθεί στα Αγγλικά

Ανεξάρτητη έκθεση επισκόπησης προς την Εταιρεία «Coca-Cola HBC AG»

Έκθεση επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Συμπέρασμα

Επισκοπήσαμε τις συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις (οι «ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις») στην «εξαμηνιαία οικονομική έκθεση» της Εταιρείας «Coca-Cola HBC AG» (η «Εταιρεία») για το εξάμηνο που έληξε την 30^η Ιουνίου 2017. Με βάση την επισκόπηση μας, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που θα μας οδηγούσε στο συμπέρασμα ότι οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις δεν έχουν καταρτισθεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 34 «Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά» όπως εκδόθηκε από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου.

Αντικείμενο επισκόπησης

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από:

- το συνοπτικό ενοποιημένο ενδιάμεσο ισολογισμό της 30^{ης} Ιουνίου 2017;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση αποτελεσμάτων της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση συνολικού εισοδήματος της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση ταμειακών ροών της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή; και
- τις επεξηγηματικές σημειώσεις επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις που περιλαμβάνονται στην εξαμηνιαία οικονομική έκθεση έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 34 «Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά» και το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου.

Όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 1 επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων, το πλαίσιο χρηματοοικονομικής αναφοράς που εφαρμόστηκε κατά την κατάρτιση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του ομίλου είναι το εφαρμοστέο δίκαιο και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») όπως εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων.

Ευθύνη επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και της επισκόπησης

Ευθύνη του ελεγκτή και ευθύνη της Διοίκησης

Η εξαμηνιαία οικονομική έκθεση, συμπεριλαμβανομένων των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων, είναι ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου και έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την κατάρτιση της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης σύμφωνα με το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου.

Η δική μας ευθύνη είναι η έκφραση συμπεράσματος προς την Εταιρεία επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης σύμφωνα με την επισκόπηση μας. Αυτή η έκθεση, συμπεριλαμβανομένου του συμπεράσματος μας, έχει συνταχθεί αποκλειστικά για την Εταιρεία με σκοπό τη συμμόρφωση της με το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου, και για κανέναν άλλο σκοπό. Εκφράζοντας αυτό το συμπέρασμα δεν αποδεχόμαστε ή αναλαμβάνουμε ευθύνη για οποιοδήποτε άλλο σκοπό ή προς οποιοδήποτε πρόσωπο στο οποίο παρουσιάζεται ή παραδίδεται η έκθεση αυτή εκτός στην περίπτωση όπου αυτό έχει ρητά συμφωνηθεί κατόπιν προηγούμενης δικής μας γραπτής συγκατάθεσης.

Εύρος επισκόπησης

Διενεργήσαμε την επισκόπησης μας σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Επισκόπησης 2410 «Επισκόπηση Ενδιάμεσης Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης που διενεργείται από τον Ανεξάρτητο Ελεγκτή της Οντότητας» όπως εκδόθηκε από το Διεθνές Συμβούλιο Ελεγκτικών Προτύπων («ΔΣΕΠ»). Η επισκόπηση της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης συνίσταται στη διενέργεια διερευνητικών ερωτημάτων, κυρίως σε πρόσωπα που είναι υπεύθυνα για χρηματοοικονομικά και λογιστικά θέματα, και στην εφαρμογή αναλυτικών και άλλων διαδικασιών επισκόπησης.

Το εύρος της επισκόπησης είναι ουσιωδώς μικρότερο από αυτό του ελέγχου που διενεργείται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου και συνεπώς, δεν μας δίδει τη δυνατότητα να αποκτήσουμε τη διασφάλιση ότι έχουν περιέλθει στην αντίληψή μας όλα τα σημαντικά θέματα τα οποία θα μπορούσαν να εντοπιστούν σε έναν έλεγχο. Κατά συνέπεια, με την παρούσα δεν διατυπώνουμε γνώμη ελέγχου.

Έχουμε αναγνώσει τις λοιπές πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην εξαμηνιαία οικονομική έκθεση και εξετάσει εάν περιλαμβάνουν κάποια προφανή ανακρίβεια ή ουσιώδης ασυνέπεια σε σχέση με τις πληροφορίες των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

Μάριος Ψάλτης
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, ΑΜ ΣΟΕΛ 38081
Για την και εκ μέρους της εταιρείας
ΠράιςγουωτερχαουςΚούπερς Ανώνυμος Ελεγκτική Εταιρεία
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές, ΑΜ ΣΟΕΛ 113

10 Αυγούστου 2017
Αθήνα, Ελλάδα

Σημειώσεις:

- (a) Η συντήρηση και ακεραιότητα της ιστοσελίδας της Εταιρείας είναι ευθύνη της Διοίκησης. Η εργασία που πραγματοποιείται από τους ελεγκτές δεν εμπεριέχει τα θέματα αυτά και, συνεπώς, οι ελεγκτές δεν αναλαμβάνουν καμία ευθύνη για τυχόν αλλαγές που μπορεί να έχουν επέλθει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις μετά την αρχική ανάρτηση τους στην ιστοσελίδα.
- (b) Η νομοθεσία στο Ηνωμένο Βασίλειο και στην Ελβετία που διέπει την κατάρτιση και δημοσιοποίηση των οικονομικών καταστάσεων μπορεί να διαφέρει από τη νομοθεσία σε άλλες δικαιοδοσίες.

Συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2017

Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων (ανέλεγκτη)

	Σημ.	Εξάμηνο που έληξε 30 Ιουνίου 2017 € εκατ.	Εξάμηνο που έληξε 1 Ιουλίου 2016 € εκατ.
Καθαρές πωλήσεις	3	3.213,4	3.043,9
Κόστος πωληθέντων		(2.013,5)	(1.905,2)
Μεικτά κέρδη		1.199,9	1.138,7
Λειτουργικά έξοδα	4	(933,5)	(918,1)
Λειτουργικά κέρδη	3	266,4	220,6
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5	(17,5)	(35,0)
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		5,3	5,3
Κέρδη προ φόρων		254,2	190,9
Φόροι	6	(62,4)	(50,7)
Κέρδη μετά φόρων		191,8	140,2
Αναλογούντα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		191,6	140,0
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,2	0,2
		191,8	140,2
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€)	7	0,53	0,39
Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (€)	7	0,52	0,39



Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εσόδων (ανέλεγκτη)

	Εξάμηνο που έληξε 30 Ιουνίου 2017	Εξάμηνο που έληξε 1 Ιουλίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους	191,8	140,2
Λοιπά συνολικά έσοδα:		
Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:		
Κέρδη / (Ζημίες) αποτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	0,1	(0,2)
Αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών:		
Καθαρές ζημίες κατά την περίοδο	(4,6)	(43,2)
Καθαρές ζημίες που μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα κατά την περίοδο	4,4	3,2
Μεταφορές στα αποθέματα κατά την περίοδο	10,2	1,3
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	(150,6)	(171,1)
Αναλογία λοιπών συνολικών ζημιών από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(4,8)	(7,5)
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	(1,2)	2,1
	(146,5)	(215,4)
Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες)	13,8	(70,6)
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	(2,4)	13,5
	11,4	(57,1)
Λοιπές συνολικές ζημίες για την περίοδο, μετά από φόρους	(135,1)	(272,5)
Συνολικά έσοδα / (ζημίες) για την περίοδο, μετά από φόρους	56,7	(132,3)
Συνολικά έσοδα / (ζημίες) αναλογούντα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	56,5	(132,5)
Δικαιώματα μειοψηφίας	0,2	0,2
	56,7	(132,3)

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Συνοπτικός ενοποιημένος ισολογισμός (ανέλεγκτος)

	Σημ.	30 Ιουνίου 2017 € εκατ.	31 Δεκεμβρίου 2016 € εκατ.
Ενεργητικό			
Ασώματα πάγια στοιχεία	8	1.863,3	1.885,7
Ενσώματα πάγια στοιχεία	8	2.314,6	2.406,6
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		195,9	211,3
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		4.373,8	4.503,6
Αποθέματα		527,2	431,5
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις		1.159,6	1.044,8
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10	648,7	573,2
		2.335,5	2.049,5
Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		20,0	11,8
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		2.355,5	2.061,3
Σύνολο ενεργητικού		6.729,3	6.564,9
Υποχρεώσεις			
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	10	159,9	156,5
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		2.060,3	1.811,6
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		2.220,2	1.968,1
Μακροπρόθεσμα δάνεια	10	1.463,0	1.468,1
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		252,4	258,6
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		1.715,4	1.726,7
Σύνολο υποχρεώσεων		3.935,6	3.694,8
Ίδια κεφάλαια			
Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		2.789,2	2.865,6
Δικαιώματα μειοψηφίας		4,5	4,5
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		2.793,7	2.870,1
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		6.729,3	6.564,9

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ανέλεγκτη)

Αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας

	Μετοχικό κεφάλαιο υπέρ το άρτιο		Αποθεματικό Αναδιοργάνωσης μετοχές		Άλλες Συναλ/κές διαφορές αποθεματικά		Αποτελέσματα εις νέον		Δικαιώματα μειοψηφίας		Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2016	2.000,1	5.028,3	(6.472,1)	(132,0)	(681,4)	260,4	2.816,5	2.819,8	4,3	2.824,1	
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	1,1	1,4	-	-	-	-	-	2,5	-	2,5	
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους:											
Δικαιώματα προαίρεσης και μετοχές συνδεδεμένες με στόχους αποδοτικότητας	-	-	-	-	-	3,6	-	3,6	-	3,6	
Πώληση ιδίων μετοχών	-	-	-	1,9	-	-	-	1,9	-	1,9	
Σχηματισμός αποθεματικών	-	-	-	0,1	-	6,0	(6,1)	-	-	-	
Μερίσματα (σημείωση 12)	-	(146,1)	-	-	-	-	1,4	(144,7)	(0,2)	(144,9)	
	2.001,2	4.883,6	(6.472,1)	(130,0)	(681,4)	270,0	2.811,8	2.683,1	4,1	2.687,2	
Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους	-	-	-	-	-	-	140,0	140,0	0,2	140,2	
Λοιπές συνολικές ζημιές για την περίοδο, μετά από φόρους	-	-	-	-	(178,6)	(36,8)	(57,1)	(272,5)	-	(272,5)	
Συνολικές ζημιές για την περίοδο, μετά από φόρους ⁽¹⁾	-	-	-	-	(178,6)	(36,8)	82,9	(132,5)	0,2	(132,3)	
Υπόλοιπο 1 Ιουλίου 2016	2.001,2	4.883,6	(6.472,1)	(130,0)	(860,0)	233,2	2.894,7	2.550,6	4,3	2.554,9	
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	8,0	11,1	-	-	-	-	-	19,1	-	19,1	
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους:											
Δικαιώματα προαίρεσης και μετοχές συνδεδεμένες με στόχους αποδοτικότητας	-	-	-	-	-	4,5	-	4,5	-	4,5	
Κίνηση μετοχών διακρατούμενων στα πλαίσια του προγράμματος διάθεσης μετοχών	-	-	-	(0,4)	-	-	-	(0,4)	-	(0,4)	
Πώληση ιδίων μετοχών	-	-	-	1,2	-	-	-	1,2	-	1,2	
Ακύρωση μετοχών (σημείωση 11)	(18,4)	(40,1)	-	58,5	-	-	-	-	-	-	
Σχηματισμός αποθεματικών	-	-	-	-	-	0,9	(0,9)	-	-	-	
Μερίσματα	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	
	1.990,8	4.854,6	(6.472,1)	(70,7)	(860,0)	238,6	2.893,8	2.575,0	4,2	2.579,2	
Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους	-	-	-	-	-	-	203,5	203,5	0,3	203,8	
Λοιπά συνολικά έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους	-	-	-	-	58,2	6,5	22,4	87,1	-	87,1	
Συνολικά έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους	-	-	-	-	58,2	6,5	225,9	290,6	0,3	290,9	
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2016	1.990,8	4.854,6	(6.472,1)	(70,7)	(801,8)	245,1	3.119,7	2.865,6	4,5	2.870,1	

⁽¹⁾ Η ζημία των €178,6 εκατ., που περιλαμβάνεται στις συναλλαγματικές διαφορές για το πρώτο εξάμηνο του 2016, αφορά τη συναλλαγματική ζημία των ιδιοκτητών της μητρικής εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης ζημίας €7,5 εκατ. από αναλογία στα λοιπά συνολικά έσοδα των συμμετοχών λογιστικοποιημένων με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Το ποσό που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά ύψους €36,8 εκατ. (ζημία) για το πρώτο εξάμηνο του 2016 αποτελείται από ζημία €0,2 εκατ. από την αποτίμηση των διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων, από ζημία €38,7 εκατ. από την αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών και από το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται σε €2,1 εκατ.

Το ποσό ύψους €82,9 εκατ., που αφορά τα αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας κέρδη, αποτελείται από κέρδη για την περίοδο ύψους €140,0 εκατ. μείον αναλογιστικές ζημιές €70,6 εκατ. μείον το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται στα €13,5 εκατ. Οι αναλογιστικές ζημιές αποδίδονται στη μείωση των προεξοφλητικών επιτοκίων των προγραμμάτων στις αναπτυγμένες αγορές.

Το κέρδος των €0,2 εκατ., που περιλαμβάνεται στα δικαιώματα μειοψηφίας για το πρώτο εξάμηνο του 2016, αφορά το μερίδιο των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα κέρδη εις νέον.

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ανέλεγκτη)

Αναλογούνται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας

	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο € εκατ.	Αποθεματικό Αναδιοργάνω- σης € εκατ.	Ίδιες μετοχές € εκατ.	Συναλ/κές διαφορές € εκατ.	Λοιπά αποθεματικά € εκατ.	Αποτελέ- σματα εις νέον € εκατ.	Σύνολο € εκατ.	Δικαιώματα μειοψηφίας € εκατ.	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων € εκατ.
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2017	1.990,8	4.854,6	(6.472,1)	(70,7)	(801,8)	245,1	3.119,7	2.865,6	4,5	2.870,1
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	8,9	15,2	-	-	-	-	-	24,1	-	24,1
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους:										
Δικαιώματα προαίρεσης	-	-	-	-	-	3,5	-	3,5	-	3,5
Σχηματισμός αποθεματικών	-	-	-	-	-	0,1	(0,1)	-	-	-
Μερίσματα (σημείωση 12)	-	(162,0)	-	-	-	-	1,5	(160,5)	(0,2)	(160,7)
	1.999,7	4.707,8	(6.472,1)	(70,7)	(801,8)	248,7	3.121,1	2.732,7	4,3	2.737,0
Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους	-	-	-	-	-	-	191,6	191,6	0,2	191,8
Λοιπές συνολικές ζημίες για τη περίοδο, μετά από φόρους	-	-	-	-	(155,4)	8,9	11,4	(135,1)	-	(135,1)
Συνολικά έσοδα για τη περίοδο, μετά από φόρους ⁽²⁾	-	-	-	-	(155,4)	8,9	203,0	56,5	0,2	56,7
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2016	1.999,7	4.707,8	(6.472,1)	(70,7)	(957,2)	257,6	3.324,1	2.789,2	4,5	2.793,7

⁽²⁾ Το ποσό των €155,4 εκατ., που περιλαμβάνεται στις συναλλαγματικές διαφορές για το πρώτο εξάμηνο του 2017, αφορά τη συναλλαγματική ζημία των ιδιοκτητών της μητρικής εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης ζημίας €4,8 εκατ. από αναλογία στα λοιπά συνολικά έσοδα των συμμετοχών λογιστικοποιημένων με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Το ποσό που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά ύψους €8,9 εκατ. (κέρδη) για το πρώτο εξάμηνο του 2017 αποτελείται από κέρδη ύψους €0,1 εκατ. από την αποτίμηση των διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων, από κέρδη ύψους €10,0 εκατ. από την αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών και από το έξοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται στα €1,2 εκατ.

Το ποσό ύψους €203,0 εκατ., που αφορά τα αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας κέρδη αποτελείται από κέρδη για την περίοδο ύψους €191,6 εκατ. πλέον αναλογιστικά κέρδη €13,8 εκατ. μείον το έξοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται στα €2,4 εκατ. Τα αναλογιστικά κέρδη αποδίδονται ως επί το πλείστον στην αύξηση των προεξοφλητικών επιτοκίων των προγραμμάτων στις αναπτυσσόμενες αγορές.

Το κέρδος των €0,2 εκατ., που περιλαμβάνεται στα δικαιώματα μειοψηφίας για το πρώτο εξάμηνο του 2017, αφορά το μερίδιο των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα κέρδη εις νέον.

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση ταμειακών ροών (ανέλεγκτη)

	Σημ.	A' Εξάμηνο 2017 € εκατ.	A' Εξάμηνο 2016 € εκατ.
Λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη της περιόδου μετά από φόρους		191,8	140,2
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5	17,5	35,0
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		(5,3)	(5,3)
Φόροι που χρεώθηκαν στα αποτελέσματα		62,4	50,7
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	8	153,2	171,3
Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών και μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας		3,5	3,6
Αποσβέσεις ασώματων παγίων στοιχείων	8	0,2	0,2
Λοιπά μη ταμειακά στοιχεία		(0,1)	-
		423,2	395,7
Κέρδος από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		(1,8)	(3,4)
Αύξηση αποθεμάτων		(115,2)	(64,9)
Αύξηση εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων		(132,6)	(185,3)
Αύξηση εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων		146,4	266,4
Καταβλημένοι φόροι		(61,1)	(33,6)
Καθαρές ταμειακές εισροές για λειτουργικές δραστηριότητες		258,9	374,9
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων		(164,4)	(148,3)
Πληρωμές για αγορές ασώματων παγίων στοιχείων		(1,8)	-
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων		4,3	16,8
Πληρωμές για επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά στοιχεία		(5,4)	-
Καθαρές εισπράξεις από / (πληρωμές για) επενδύσεις σε συμμετοχές λογιστικοποιημένες με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	5,6	(6,6)
Τόκοι εισπραχθέντες		3,8	3,1
Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη		0,9	-
Πληρωμές για απόκτηση θυγατρικής		-	(19,5)
Καθαρές ταμειακές εκροές (για) / από επενδυτικές δραστηριότητες		(157,0)	(154,5)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Εισπράξεις από έκδοση μετοχών σε υπαλλήλους λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης	11	24,1	2,5
Πληρωμές μετοχών που κατέχονταν από μετόχους μειοψηφίας		(0,3)	(0,5)
Εισπράξεις από πώληση ιδίων μετοχών		-	0,4
Εισπράξεις από δανεισμό	10	30,8	632,5
Αποπληρωμές δανεισμού	10	(35,4)	(270,6)
Εξόφληση υποχρεώσεων κεφαλαίου χρηματοδοτικής μίσθωσης		(3,7)	(3,6)
Πληρωμές διακανονισμού συμβολαίων ανταλλαγής μελλοντικής εκπλήρωσης		-	(55,4)
Τόκοι καταβληθέντες		(20,3)	(38,2)
Καθαρές ταμειακές (εκροές για) / εισροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		(4,8)	267,1
Αύξηση χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων		97,1	487,5
Μεταβολή στα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα			
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα την 1 Ιανουαρίου		573,2	487,4
Αύξηση χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων		97,1	487,5
Επίδραση μεταβολών συναλλαγματικών ισοτιμιών στα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(21,6)	(45,8)
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου		648,7	929,1

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)
1. Λογιστικές αρχές και βάση σύνταξης
α) Λογιστικές αρχές

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων της Coca-Cola HBC AG («Coca-Cola HBC», «η Εταιρεία» ή «ο Όμιλος») είναι σύμφωνες με εκείνες που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του 2016, με εξαίρεση τις τροποποιήσεις που πραγματοποιήθηκαν στα πρότυπα με ισχύ από 1ης Ιανουαρίου 2017. Μολονότι η υιοθέτηση των τροποποιημένων προτύπων δεν έχει σημαντική επίπτωση στην τρέχουσα ή στην προηγούμενη περίοδο, ωστόσο, αναμένεται να επηρεάσει τις γνωστοποιήσεις στις ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του 2017.

β) Βάση σύνταξης

Τα λειτουργικά αποτελέσματα για το πρώτο εξάμηνο του 2017 δεν είναι ενδεικτικά των αποτελεσμάτων που αναμένονται για τη χρήση που θα λήξει την 31 Δεκεμβρίου 2017 λόγω της εποχικότητας της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η εποχικότητα αυτή προέρχεται από υψηλότερες πωλήσεις των προϊόντων του Ομίλου τους θερμότερους μήνες του έτους. Οι μέθοδοι του Ομίλου για την λογιστικοποίηση των σταθερών εξόδων, όπως οι αποσβέσεις και οι χρεωστικοί τόκοι, δεν επηρεάζονται από την εποχικότητα.

Έξοδα τα οποία δε μερίζονται κατά τρόπο ομοιόμορφο κατά τη διάρκεια της χρήσης καταχωρούνται στις συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις εφόσον αυτά θα πρέπει να συμπεριληφθούν στο τέλος της χρήσης.

Οι φόροι εισοδήματος στην ενδιάμεση περίοδο αναγνωρίζονται χρησιμοποιώντας το φορολογικό συντελεστή που θα εφαρμοζόταν στα αναμενόμενα συνολικά ετήσια κέρδη ή ζημιές.

Αυτές οι συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ που έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ») και εφαρμόζονται στις Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις («ΔΛΠ 34»). Αυτές οι συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβαστούν σε συνδυασμό με τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του 2016, οι οποίες περιλαμβάνουν μία πλήρη περιγραφή των λογιστικών αρχών του Ομίλου και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») όπως έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ»).

2. Συναλλαγματικές ισοτιμίες

Το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου είναι το ευρώ (€). Η Coca-Cola HBC μετατρέπει τις καταστάσεις αποτελεσμάτων των θυγατρικών εταιρειών σε ευρώ στη μέση συναλλαγματική ισοτιμία και τους ισολογισμούς στην τιμή κλεισίματος της συναλλαγματικής ισοτιμίας την 30 Ιουνίου. Οι κυριότερες τιμές συναλλάγματος που χρησιμοποιήθηκαν για συναλλαγές και για τη μετατροπή τους σε ευρώ είναι:

	Μέση συναλλαγματική ισοτιμία περιόδου που έληξε		Συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016	30 Ιουνίου 2017	31 Δεκεμβρίου 2016
Δολάριο ΗΠΑ	1,08	1,12	1,14	1,04
Στερλίνα Αγγλίας	0,86	0,78	0,88	0,85
Ζλότυ Πολωνίας	4,27	4,37	4,23	4,40
Νάιρα Νιγηρίας	332,22	225,61	418,61	317,95
Φιορίνι Ουγγαρίας	309,53	312,66	309,29	309,22
Φράγκο Ελβετίας	1,08	1,10	1,09	1,07
Ρούβλι Ρωσίας	62,70	78,58	67,40	64,72
Λέι Ρουμανίας	4,54	4,50	4,55	4,54
Χρίβνια Ουκρανίας	28,97	28,40	29,41	27,97
Κορόνα Τσεχίας	26,79	27,04	26,30	27,02
Δηνάριο Σερβίας	123,44	122,89	121,32	123,30

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

3. Πληροφόρηση ανά τομέα

Ο Όμιλος έχει ως μοναδικό αντικείμενο εργασιών την παραγωγή, διανομή και πώληση πρωταρχικά μη αλκοολούχων, έτοιμων προς κατανάλωση αναψυκτικών. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε 28 χώρες οι οποίες παρουσιάζονται συγκεντρωτικά στους ακόλουθους τρεις τομείς δραστηριότητας:

Αναπτυγμένες αγορές:	Αυστρία, Κύπρος, Ελλάδα, Ιταλία, Βόρεια Ιρλανδία, Δημοκρατία της Ιρλανδίας και Ελβετία.
Αναπτυσσόμενες αγορές:	Κροατία, Τσεχική Δημοκρατία, Εσθονία, Ουγγαρία, Λετονία, Λιθουανία, Πολωνία, Σλοβακία και Σλοβενία.
Αναδυόμενες αγορές:	Αρμενία, Λευκορωσία, Βοσνία και Ερζεγοβίνη, Βουλγαρία, ΠΓΔΜ, Μολδαβία, Μαυροβούνιο, Νιγηρία, Ρουμανία, Ρωσία, Σερβία (συμπεριλαμβανομένης της Δημοκρατίας του Κόσοβο) και Ουκρανία.

α) Όγκος πωλήσεων και καθαρά έσοδα από πωλήσεις

Οι ετήσιες πωλήσεις του Ομίλου σε εκατομμύρια κιβώτια¹ είχαν ως εξής:

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
Αναπτυγμένες αγορές	299,2	296,9
Αναπτυσσόμενες αγορές	188,6	187,1
Αναδυόμενες αγορές	533,1	523,3
Συνολικός όγκος	1.020,9	1.007,3

¹ Ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε περίπου 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες, που αντιπροσωπεύει μια τυπική μονάδα μέτρησης του όγκου. Ο όγκος πωλήσεων προέρχεται από ανέλεγκτη διοικητική πληροφόρηση.

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά τομέα δραστηριότητας για τα εξάμηνα που έληξαν στις 30 Ιουνίου 2017 και 1 Ιουλίου 2016 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
Αναπτυγμένες αγορές	1.202,1	1.192,6
Αναπτυσσόμενες αγορές	557,4	526,8
Αναδυόμενες αγορές	1.453,9	1.324,5
Συνολικός κύκλος εργασιών	3.213,4	3.043,9

Εκτός από τα μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά («NARTD»), ο Όμιλος πουλά και διανέμει Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών. Η ανάλυση του όγκου πωλήσεων και των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος για τα εξάμηνα που έληξαν στις 30 Ιουνίου 2017 και 1 Ιουλίου 2016 παρουσιάζεται ακολούθως:

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

3. Πληροφόρηση ανά τομέα (συνέχεια)

α) Όγκος πωλήσεων και καθαρά έσοδα από πωλήσεις (συνέχεια)

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
<i>Όγκος σε κιβώτια ⁽¹⁾ (εκατ.)</i>		
Έτοιμα προς κατανάλωση μη αλκοολούχα αναψυκτικά	1.019,8	1.006,3
Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών	1,1	1,0
Συνολικός όγκος	1.020,9	1.007,3
<i>Κύκλος εργασιών (€ εκατ.)</i>		
Έτοιμα προς κατανάλωση μη αλκοολούχα αναψυκτικά	3.124,1	2.978,1
Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών	89,3	65,8
Συνολικός κύκλος εργασιών	3.213,4	3.043,9

¹ Ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε περίπου 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες, που αντιπροσωπεύει μια τυπική μονάδα μέτρησης του όγκου. Για τον όγκο πωλήσεων των Premium σημάτων οινοπνευματωδών ποτών ένα κιβώτιο αντιστοιχεί επίσης σε 5,678 λίτρα. Ο όγκος πωλήσεων προέρχεται από ανέλεγκτη διοικητική πληροφόρηση.

² NARTD: μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση ποτά.

β) Λοιπά στοιχεία της κατάστασης αποτελεσμάτων

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017 € εκατ.	1 Ιουλίου 2016 € εκατ.
<i>Λειτουργικά κέρδη</i>		
Αναπτυγμένες αγορές	99,0	97,5
Αναπτυσσόμενες αγορές	31,2	39,5
Αναδυόμενες αγορές	136,2	83,6
Συνολικά λειτουργικά κέρδη	266,4	220,6
<i>Κονδύλια συμφωνίας</i>		
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(17,5)	(35,0)
Φόροι	(62,4)	(50,7)
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	5,3	5,3
Δικαιώματα μειοψηφίας	(0,2)	(0,2)
Κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	191,6	140,0

γ) Λοιπά στοιχεία

Οι μακροοικονομικές συνθήκες στη Νιγηρία παραμένουν ευμετάβλητες. Τα έσοδα από τις επιχειρήσεις μας στη Νιγηρία για το πρώτο εξάμηνο του 2017 αντιστοιχούσαν στο 10% των ενοποιημένων καθαρών εσόδων από πωλήσεις. Στις 30 Ιουνίου 2017 τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία για τις επιχειρήσεις μας στη Νιγηρία αντιστοιχούσαν στο 8% των ενοποιημένων μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων. Στα τέλη του Ιουνίου 2017 αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα απώλεια συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής €116,5 εκατ. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την κατάσταση στη Νιγηρία, προκειμένου να διασφαλίσει την ανάληψη έγκαιρων ενεργειών και πρωτοβουλιών για την ελαχιστοποίηση πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στις επιδόσεις του.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

3. Πληροφόρηση ανά τομέα (συνέχεια)

γ) Λοιπά στοιχεία (συνέχεια)

Η συνεχιζόμενη αστάθεια του ελληνικού τραπεζικού τομέα, η συνέχιση της εφαρμογής των ελέγχων στη διακίνηση κεφαλαίων εκτός Ελλάδας και η διαρκής ανάγκη για τη συνέχιση των μέτρων λιτότητας ενδέχεται να πλήξουν περαιτέρω το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών, το οποίο με τη σειρά του ενδεχομένως να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα του Ομίλου στην Ελλάδα για το δεύτερο εξάμηνο του 2017. Τα έσοδα από τις επιχειρήσεις μας στην Ελλάδα για το πρώτο εξάμηνο του 2017 αντιστοιχούν στο 7% των ενοποιημένων καθαρών εσόδων από πωλήσεις. Την 30 Ιουνίου 2017, τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αντιπροσώπευαν το 4% των ενοποιημένων μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων. Συνεχίζουμε να παρακολουθούμε τις εξελίξεις στην Ελλάδα.

4. Έξοδα αναδιάρθρωσης

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για βελτιστοποίηση της βάσης κόστους και για να παραμείνει ανταγωνιστική, η Εταιρεία πραγματοποιεί πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης. Οι πρωτοβουλίες αυτές αφορούν κυρίως το κόστος μισθοδοσίας και τις απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων και περιλαμβάνονται στα λειτουργικά έξοδα. Τα έξοδα αναδιάρθρωσης ανά τομέα δραστηριότητας για τα εξάμηνα που έληξαν στις 30 Ιουνίου 2017 και 1 Ιουλίου 2016 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Αναπτυσσόμενες αγορές	7,5	9,1
Αναπτυσσόμενες αγορές	2,0	4,9
Αναδυόμενες αγορές	3,5	19,9
Συνολικά έξοδα αναδιάρθρωσης	13,0	33,9

5. Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Πιστωτικοί τόκοι	(4,8)	(3,2)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	21,8	37,5
Καθαρές ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	0,5	0,7
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	17,5	35,0

6. Φόροι

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Κέρδη προ φόρων	254,2	190,9
Φόροι	(62,4)	(50,7)
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	25%	27%

Ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου για το 2017 ενδέχεται να διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε από τη χρήση του σταθμικού μέσου συντελεστή που ισχύει για τα κέρδη των εταιρειών που ενοποιούνται. Αυτό οφείλεται σε έναν αριθμό παραγόντων ανάμεσα στους οποίους ξεχωρίζουν ο διαφορετικός φορολογικός συντελεστής στις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η μη έκπτωση συγκεκριμένων δαπανών, τα μη φορολογητέα εισοδήματα και η επιβολή άλλων εφάπαξ φόρων.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

7. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας με το σταθμικό μέσο αριθμό μετοχών κατά την εκάστοτε περίοδο (πρώτο εξάμηνο 2017: 363.917.901, πρώτο εξάμηνο 2016: 361.579.709). Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται προσαρμόζοντας το σταθμικό μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών, με τη μειωτική επίδραση όλων των κοινών μετοχών που ενδέχεται να προκύψουν από την άσκηση των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών των εργαζομένων.

8. Ασώματα και Ενσώματα πάγια στοιχεία

	Ασώματα πάγια στοιχεία € εκατ.	Ενσώματα πάγια στοιχεία € εκατ.
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2017 καθαρής λογιστικής αξίας	1.885,7	2.406,6
Προσθήκες	1,8	197,3
Περιορισιακά στοιχεία που ταξινομήθηκαν ως κατεχόμενα προς πώληση	-	(8,6)
Διάθεση πάγιων στοιχείων	-	(1,4)
Αποσβέσεις και απομειώσεις	(0,2)	(153,2)
Συναλλαγματικές διαφορές	(24,0)	(126,1)
Υπόλοιπο 30 Ιουνίου 2017	1.863,3	2.314,6

9. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου και χρηματοοικονομικά μέσα

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους: τον κίνδυνο αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, του κινδύνου επιτοκίων και του κινδύνου τιμών πρώτων υλών), τον πιστωτικό κίνδυνο, τον κίνδυνο ρευστότητας και τον κίνδυνο κεφαλαίου. Δεν υπάρχουν αλλαγές στις ασκούμενες πολιτικές διαχείρισης κινδύνων από τη λήξη της προηγούμενης χρήσης.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου, που αναγνωρίστηκαν στην εύλογη αξία, περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 στο πλαίσιο της ιεραρχίας εύλογης αξίας και περιλαμβάνουν παράγωγα για τα οποία δεν υπήρξαν αλλαγές στις τεχνικές αποτίμησης και τις παραμέτρους που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας τους από την 31 Δεκεμβρίου 2016 (όπως περιγράφονται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2016, η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Coca-Cola HBC: www.coca-colahellenic.com). Την 30 Ιουνίου 2017, το σύνολο των παραγώγων που περιλαμβάνονταν στο Επίπεδο 2 αποτελούνταν από χρηματοοικονομικά περιορισιακά στοιχεία ύψους €22,8 εκατ. και από χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ύψους €10,0 εκατ.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα ενσωματωμένα παράγωγα των οποίων οι κίνδυνοι και τα οικονομικά χαρακτηριστικά δεν θεωρείται ότι συνδέονται στενά με τη σύμβαση αγοράς πρώτων υλών στην οποία είναι ενσωματωμένα. Οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των ενσωματωμένων παραγώγων μεγιστοποίησαν τη χρήση των δεδομένων της αγοράς. Η εύλογη αξία των ενσωματωμένων παραγώγων την 30 Ιουνίου 2017 ανήλθε σε ένα χρηματοοικονομικό περιορισιακό στοιχείο ύψους €1,8 εκατ. το οποίο κατατάσσονται στο Επίπεδο 2.

Δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1, 2 και 3 κατά το πρώτο εξάμηνο του 2017. Η εύλογη αξία των ομολόγων και των γραμματίων πληρωτέων την 30 Ιουνίου 2017 ανήλθε σε €1.482,1 εκατ., σε σύγκριση με τη λογιστική αξία ύψους €1.392,7 εκατ., την ίδια ημερομηνία.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

10. Καθαρός δανεισμός

	Ποσά κατά την	
	30 Ιουνίου 2017	31 Δεκεμβρίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	159,9	156,5
Μακροπρόθεσμα δάνεια	1.463,0	1.468,1
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(648,7)	(573,2)
Καθαρός δανεισμός	974,2	1.051,4

Τον Μάρτιο 2016, ολοκληρώθηκε η έκδοση ομολογιών αξίας €600 εκατ. σταθερού επιτοκίου, εκφρασμένων σε ευρώ και λήξεως τον Νοέμβριο του 2024. Τα καθαρά έσοδα από τη νέα έκδοση χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή του 7ετούς ομολόγου ύψους €600 εκατ. με σταθερό επιτόκιο 4,25% λήξεως Νοεμβρίου 2016.

Τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν ισοδύναμο ποσό σε Νάιρα Νιγηρίας ύψους €65,8 εκατ. και €0,2 εκατ. που κατέχει η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου Nigerian Bottling Company Ltd, συμπεριλαμβανομένου ποσού €13,1 εκατ. ισοδύναμου σε Νάιρα Νιγηρίας, το οποίο αφορά το υπόλοιπο στον τραπεζικό λογαριασμό που κατέχει για την αποπληρωμή των πρώην μετόχων μειοψηφίας, μετά την εξαγορά των δικαιωμάτων μειοψηφίας το 2011. Την 30 Ιουνίου 2017, στα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα ύψους €7,9 εκατ., που κατείχαν οι θυγατρικές μας στην Ελλάδα, υπόκειντο σε ελέγχους κεφαλαίου.

11. Μετοχικό κεφάλαιο και αποθεματικό υπέρ το άρτιο

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό Υπέρ το άρτιο € εκατ.
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2016	368.141.297	2.000,1	5.028,3
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	1.499.341	9,1	12,5
Ακύρωση μετοχών	(3.000.000)	(18,4)	(40,1)
Μερίσματα (σημείωση 12)	-	-	(146,1)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2016	366.640.638	1.990,8	4.854,6
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	1.447.169	8,9	15,2
Μερίσματα (σημείωση 12)	-	-	(162,0)
Υπόλοιπο 30 Ιουνίου 2017	368.087.807	1.999,7	4.707,8

Στις 23 Ιουνίου 2015, κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η πρόταση για επαναγορά έως 3.000.000 κοινών μετοχών της Coca-Cola HBC με σκοπό την αποκατάσταση της απομείωσης που προκαλείται από εκδόσεις μετοχών στο πλαίσιο των προγραμμάτων δικαιωμάτων προαίρεσης της Coca-Cola HBC προς υπαλλήλους. Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε μέσα στο 2015 έναντι τιμήματος €58,5 εκατ. Στις 21 Ιουνίου 2016, κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η πρόταση για μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Coca-Cola HBC AG με την ακύρωση των 3.000.000 κοινών μετοχών που εξαγοράστηκαν στο πλαίσιο του παραπάνω προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης. Η αντίστοιχη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου ολοκληρώθηκε τον Σεπτέμβριο 2016.

Κατά το 2016 το μετοχικό κεφάλαιο της Coca-Cola HBC αυξήθηκε με την έκδοση 1.499.341 νέων κοινών μετοχών, ως συνέπεια της εξάσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης των δικαιούχων του προγράμματος διάθεσης μετοχών της Coca-Cola HBC AG. Οι συνολικές εισπράξεις από την έκδοση των μετοχών στο πλαίσιο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ανήλθαν σε €21,6 εκατ.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

11. Μετοχικό κεφάλαιο και αποθεματικό υπέρ το άρτιο (συνέχεια)

Στο πρώτο εξάμηνο του 2017 το μετοχικό κεφάλαιο της Coca-Cola HBC αυξήθηκε με την έκδοση 1.447.169 νέων κοινών μετοχών, ως συνέπεια της εξάσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης των δικαιούχων του προγράμματος διάθεσης μετοχών της Coca-Cola HBC AG. Οι συνολικές εισπράξεις από την έκδοση των μετοχών στο πλαίσιο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ανήλθαν σε €24,1 εκατ.

Σύμφωνα με τα παραπάνω, την 30 Ιουνίου 2017, το μετοχικό κεφάλαιο του Ομίλου ανήλθε σε €1.999,7 εκατ. αποτελούμενο από 368.087.807 μετοχές με ονομαστική αξία 6,70 ελβετικά φράγκα έκαστη.

12. Μερίσματα

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 20 Ιουνίου 2017, οι μέτοχοι της Coca-Cola HBC AG ενέκριναν τη διανομή μερίσματος ύψους 0,44 ευρώ ανά μετοχή. Το συνολικό μέρισμα ανήλθε σε €162,0 εκατ. και καταβλήθηκε στις 25 Ιουλίου 2017. Από αυτό το ποσό, €1,5 εκατ. αφορά τις μετοχές που κατείχε ο Όμιλος.

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 21 Ιουνίου 2016, οι μέτοχοι της Coca-Cola HBC AG ενέκριναν τη διανομή μερίσματος ύψους 0,40 ευρώ ανά μετοχή. Το συνολικό μέρισμα ανήλθε σε €146,1 εκατ. και καταβλήθηκε στις 26 Ιουλίου 2016. Από αυτό το ποσό, €1,4 εκατ. αφορά τις μετοχές που κατείχε ο Όμιλος.

13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

α) The Coca-Cola Company

Την 30 Ιουνίου 2017, η The Coca-Cola Company και οι θυγατρικές της (συνολικά «TCCC») κατείχαν εμμέσως το 23,1% (31 Δεκεμβρίου 2016: 23,2%) του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου της Coca-Cola HBC. Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συναλλαγές της The Coca-Cola Company και των θυγατρικών της:

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Αγορές συμπυκνωμένης πρώτης ύλης, ετοιμών προϊόντων και λοιπών στοιχείων	716,1	705,1
Καθαρά έσοδα από υποστήριξη για μάρκετινγκ και κίνητρα προώθησης πωλήσεων	39,0	45,8
Πωλήσεις ετοιμών προϊόντων και πρώτων υλών	5,6	4,7
Λοιπά έξοδα	1,7	0,2
Λοιπά έσοδα	2,2	1,4

Τα λοιπά έσοδα αποτελούνται κυρίως από μισθώματα και άλλα στοιχεία. Την 30 Ιουνίου 2017, ο Όμιλος είχε συνολική απαίτηση €73,6 εκατ. από την TCCC (€94,3 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016), και συνολική οφειλή προς αυτήν ύψους €268,5 εκατ. (€234,6 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016).

Κατά το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2017, το υπόλοιπο αντίτιμο ύψους €0,5 εκατ. που αφορά την πώληση στην European Refreshments, θυγατρική της TCCC, του 50% του μεριδίου του Ομίλου στη θυγατρική του, Neptuno Vandenys UAB, που έλαβε χώρα το Δεκέμβριο 2016, εισπράχθηκε και συμπεριλαμβάνεται στη γραμμή «Καθαρές εισπράξεις από / (πληρωμές για) επενδύσεις σε συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης» της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων
 (ανέλεγκτες)

13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη (συνέχεια)

β) Frigoglass S.A. («Frigoglass»), Kar-Tess Holding και AG Leventis (Nigeria) Plc

Η Frigoglass, είναι μια εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών η οποία παράγει ψυκτικά μηχανήματα, γυάλινα μπουκάλια και πώματα. Η Truad Verwaltungs AG, κατέχει έμμεσα το 44,4% της Frigoglass και το 50,7% της AG Leventis (Nigeria) Plc. Η ίδια εταιρεία ελέγχει έμμεσα την Kar Tess Holding, η οποία κατέχει περίπου 23,2% (31 Δεκεμβρίου 2016: 23,3%) του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Coca-Cola HBC. Η Frigoglass έχει ποσοστό συμμετοχής που της εξασφαλίζει τον έλεγχο της Frigoglass West Africa Ltd και της Frigoglass West Africa Ltd, στις οποίες η Coca-Cola HBC έχει ποσοστό συμμετοχής 23,9% μέσω της συμμετοχής της στην Nigerian Bottling Company Ltd (NBC).

Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συναλλαγές με τις Frigoglass, Kar-Tess Holding και A.G Leventis (Nigeria) Plc:

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Αγορές ψυγείων και λοιπού εξοπλισμού, πρώτων υλών και λοιπών υλικών	75,1	56,7
Έξοδα συντήρησης, ενοίκια και λοιπά έξοδα	12,8	10,0

Την 30 Ιουνίου 2017, η Coca-Cola HBC όφειλε €35,8 εκατ. (€32,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) στη Frigoglass και είχε απαίτηση από αυτήν €0,2 εκατ. (€1,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016). Την 30 Ιουνίου 2017, η Coca-Cola HBC όφειλε €2,4 εκατ. (€2,6 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) στην AG Leventis (Nigeria) Plc. Την 30 Ιουνίου 2017, ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις κεφαλαιουχικού εξοπλισμού ύψους €4,1 εκατ. προς τη Frigoglass και τις θυγατρικές της (€0,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016).

Μετά την 30 Ιουνίου 2017, οι Frigoglass Industries Nigeria Limited και Frigoglass West Africa Ltd, συγγενείς εταιρείες στις οποίες η Coca-Cola HBC έχει ποσοστό συμμετοχής 23,9% μέσω της θυγατρικής της Nigerian Bottling Company Ltd, προτείνεται να καταστούν εγγυητές των τροποποιημένων τραπεζικών συμβάσεων και ομολογιών που θα εκδώσει ο όμιλος Frigoglass, στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης του χρέους του. Ο Όμιλος δεν θα έχει άμεση έκθεση λόγω αυτών των εγγυήσεων, αλλά η επένδυση του Ομίλου στις συγγενείς εταιρείες ύψους €15,8 εκατ. στις 30 Ιουνίου 2017 (€17,3 εκατ. την 1 Ιουλίου 2016), ενδέχεται να τεθεί σε κίνδυνο εάν υπάρξει αδυναμία πληρωμής βάσει των όρων των τροποποιημένων τραπεζικών συμβάσεων και ομολογιών σε περίπτωση που ο όμιλος Frigoglass (συμπεριλαμβανομένων των εγγυητών) δεν μπορέσει να εκπληρώσει τις αναληφθείσες υποχρεώσεις σύμφωνα με τις οικείες συμβάσεις.

γ) Λοιπά συνδεδεμένα μέρη

Beverage Partners Worldwide («BPW»)

Η BPW είναι μια κοινή επιχείρηση της TCCC και της Nestlé όπου τα δύο μέρη συμμετέχουν με ποσοστό 50-50. Ο Όμιλος αγόρασε απόθεμα από την BPW ύψους €49,8 εκατ. για το εξάμηνο που έληξε την 30 Ιουνίου 2017 (€49,4 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους). Την 30 Ιουνίου 2017, ο Όμιλος όφειλε €16,5 εκατ. (€5,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) στην BPW και είχε απαίτηση από αυτήν €12,9 εκατ. (€14,9 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016).

Λοιπές συναλλαγές

Κατά τη διάρκεια του εξαμήνου που έληξε την 30 Ιουνίου 2017, ο Όμιλος πραγματοποίησε λοιπά έξοδα ύψους €11,5 εκατ. (€11,2 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους). Την 30 Ιουνίου 2017, ο Όμιλος όφειλε €0,4 εκατ. (€0,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) σε λοιπά συνδεδεμένα μέρη και είχε απαίτηση από αυτά €0,2 εκατ. ενώ δεν υπήρχαν απαιτητά δάνεια (€0,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016 συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €0,1 εκατ.).

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη (συνέχεια)

δ) Συμμετοχές σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες

Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συμμετοχές σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες:

	Εξάμηνο που έληξε	
	30 Ιουνίου 2017	1 Ιουλίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Αγορές αποθεμάτων	14,2	20,5
Πωλήσεις ετοιμών προϊόντων	6,7	5,7
Πωλήσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων	—	2,5

Την 30 Ιουνίου 2017, ο Όμιλος όφειλε €42,0 εκατ. συμπεριλαμβανομένων δανείων προς αποπληρωμή ύψους €19,1 εκατ. (€34,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016 συμπεριλαμβανομένων δανείων προς αποπληρωμή ύψους €4,1 εκατ.) σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες και είχε απαίτηση από αυτές €13,5 εκατ. συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €4,4 εκατ. (€11,9 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016 συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €5,1 εκατ.). Κατά το εξάμηνο που έληξε την 30 Ιουνίου 2017 ο Όμιλος έλαβε μέρος ύψους €0,6 εκατ. από τον Όμιλο εταιρειών Brewinvest S.A. (δεν υπήρχε σχετικό ποσό την αντίστοιχη περυσινή περίοδο). Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται στη γραμμή «Καθαρές εισπράξεις από / (πληρωμές για) επενδύσεις σε συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης» της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών.

ε) Διευθυντές

Δεν υπήρξαν άλλες συναλλαγές μεταξύ της Coca-Cola HBC και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών αυτής εκτός από αμοιβές για παρασχεθείσες υπηρεσίες, τόσο για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2017 όσο και για την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.

Δεν υπήρξαν άλλες σημαντικές συναλλαγές με άλλα συνδεδεμένα μέρη για την περίοδο που έληξε την 30 Ιουνίου 2017.

14. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Δεν υπήρξαν σημαντικές δυσμενείς αλλαγές στις ενδεχόμενες υποχρεώσεις από την 31 Δεκεμβρίου 2016 (όπως αυτές περιγράφονται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2016 η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: www.coca-colahellenic.com).

15. Δεσμεύσεις κεφαλαιουχικού εξοπλισμού

Την 30 Ιουνίου 2017 ο Όμιλος, από κοινού με τις κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες, είχαν δεσμεύσεις κεφαλαιουχικού εξοπλισμού ύψους €66,2 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2016: €85,3 εκατ.), οι οποίες σχετίζονται κυρίως με εγκαταστάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό.

16. Αριθμός προσωπικού

Ο μέσος όρος των συγκρινόμενων με πλήρη απασχόληση εργαζομένων για το πρώτο εξάμηνο του 2017 ήταν 29.651 άτομα (31.627 για το πρώτο εξάμηνο του 2016).

17. Μεταγενέστερα γεγονότα

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα μετά τις 30 Ιουνίου 2017.